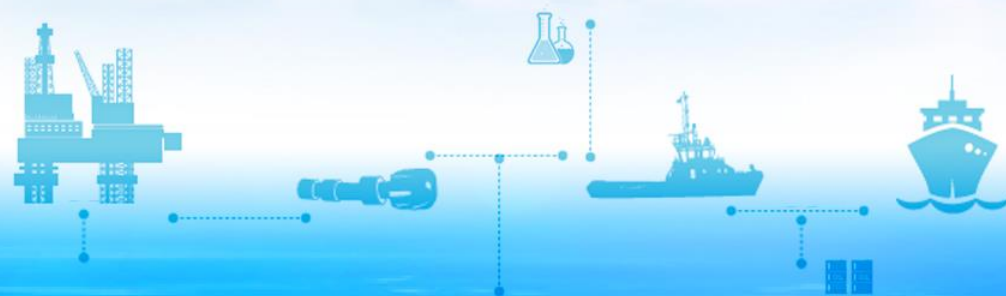


COSL

COSL

中海油田服务股份有限公司
China Oilfield Services Limited

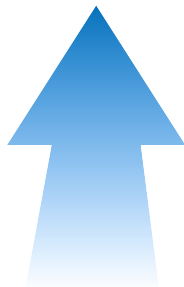


2021年中期业绩发布会

2021.8

本演示材料中所包含的信息仅供贵方个人参考。另外，这些信息包含了预测以及前瞻性声明，反映了公司目前对于未来事件以及财务表现的相关观点。这些观点基于公司认为可靠的信息，但是公司并不声称该等信息是准确的或完整的，而且该等信息也不可因此而被依赖。这些观点所基于的假设面临各种风险。我们不能确保未来事件一定会发生、预测一定会实现、公司的假设一定准确。实际结果可能与这些预测（如有）相差甚远。过往的表现不能作为未来表现的指引。

中国特色国际一流能源服务公司



五大
战略

技术驱动 成本领先 一体化 国际化 区域发展

机遇
挑战

- 双循环发展新格局带来的新变化
- 科技进步与革命带来的新冲击
- 碳达峰、碳中和和能源转型带来的新挑战



COSL



COSL

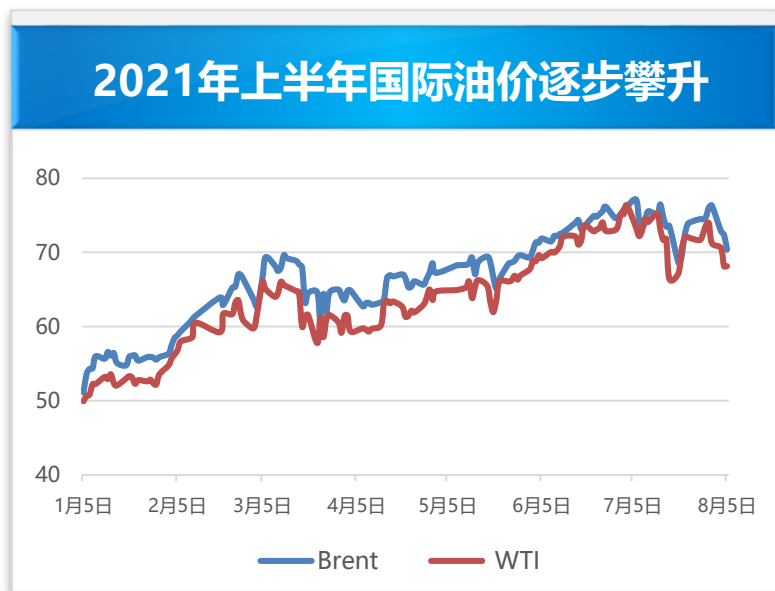
中海油田服务股份有限公司
China Oilfield Services Limited

目录

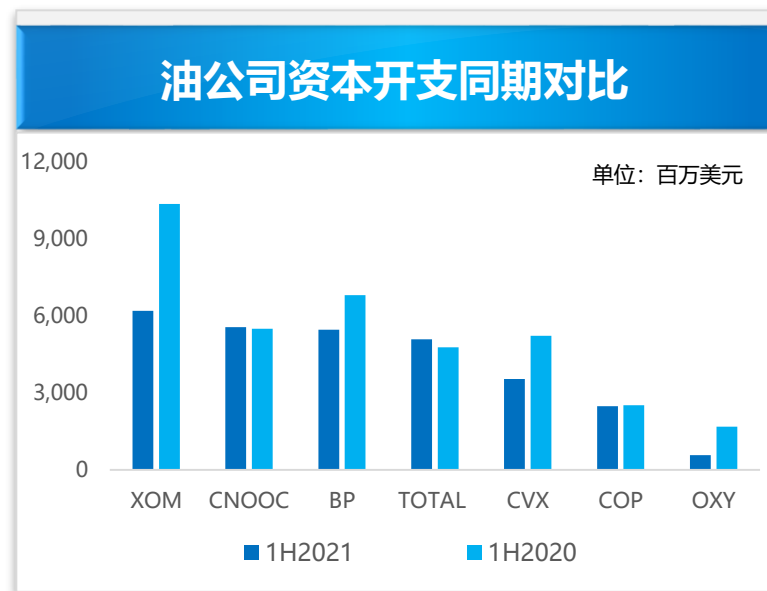
中期业绩回顾

未来发展展望

- ▶ 全球原油需求持续复苏，国际油价在震荡中逐步攀升
- ▶ 国际油公司勘探开发投入存在一定的滞后性，油田服务市场复苏缓慢



资料来源：彭博，数据截至2021年8月



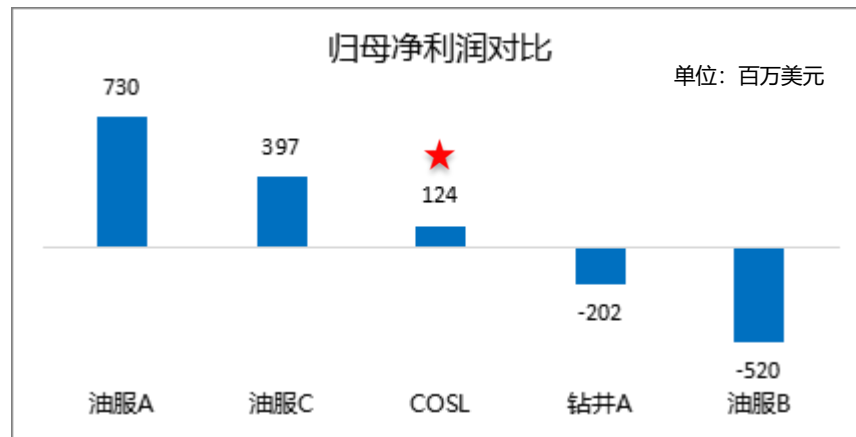
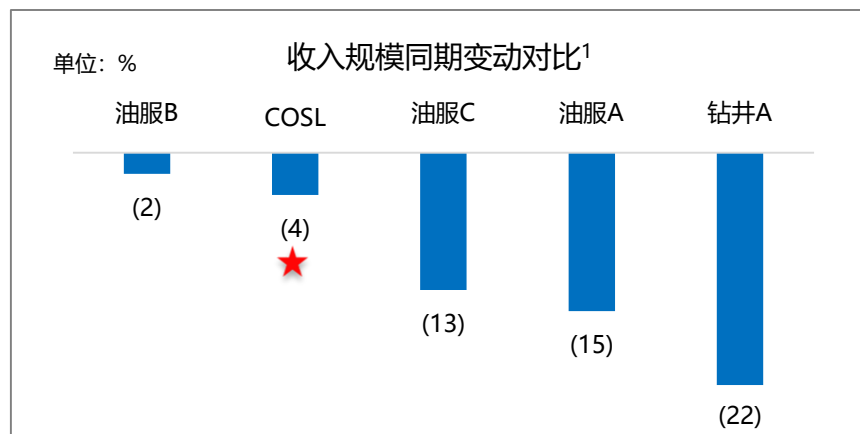
资料来源：彭博，数据截至2021年8月

2021年上半年公司盈利情况

人民币 (百万元)	2021年上半年	2020年上半年
营业收入	12,723	13,187 ¹
经营利润	1,355	1,757 ¹
本期利润	809	1,257 ¹

人民币 (百万元)	2021年上半年	2020年
总资产	74,790	75,942
总负债	36,101	37,253
股东权益	38,689	38,689

收入规模同期变动和归母净利润与国际同行的对标情况

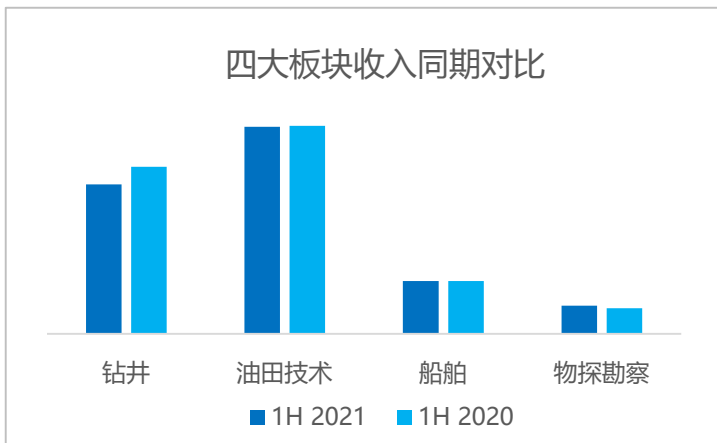


备注1: 剔除和解对收入和净利润的影响

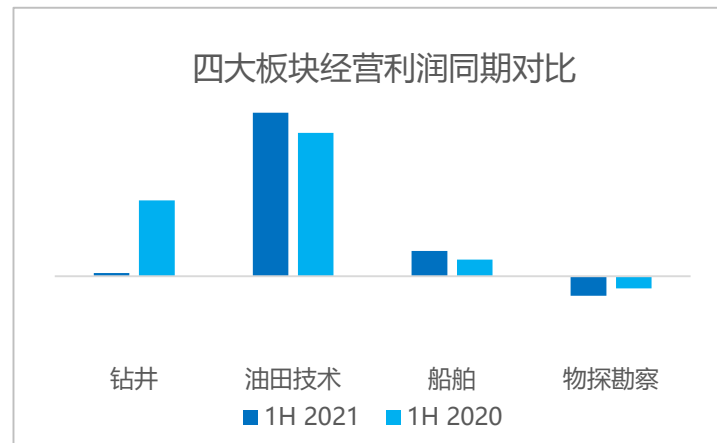
国际同行: Schlumberger, Baker Hughes, Halliburton, Transocean

数据来自各家公司数据; 美元兑人民币: 1:6.46555; 单位: 百万美元

四大板块收入同期对比

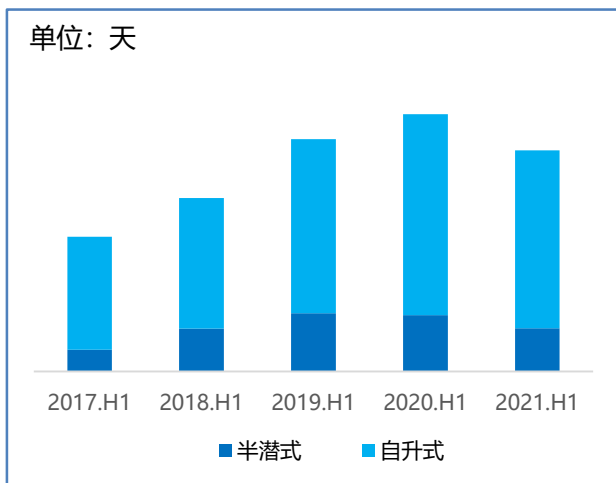


四大板块经营利润同期对比

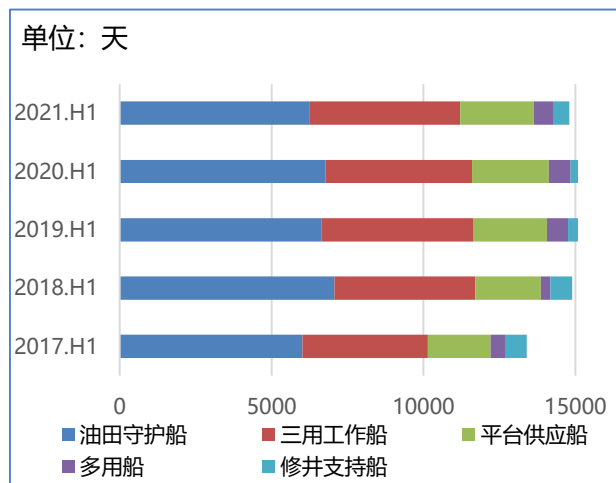


- 剔除和解影响，收入和经营利润同比下降主要由于钻井海外CDE工作量同期减少
- 技术板块在收入基本持平的情况下实现经营利润增加1.6亿元人民币，经营利润率同比提升

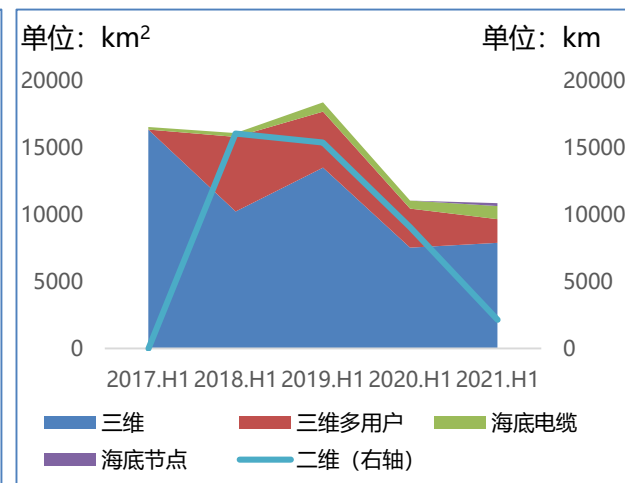
钻井：平台作业天数同比



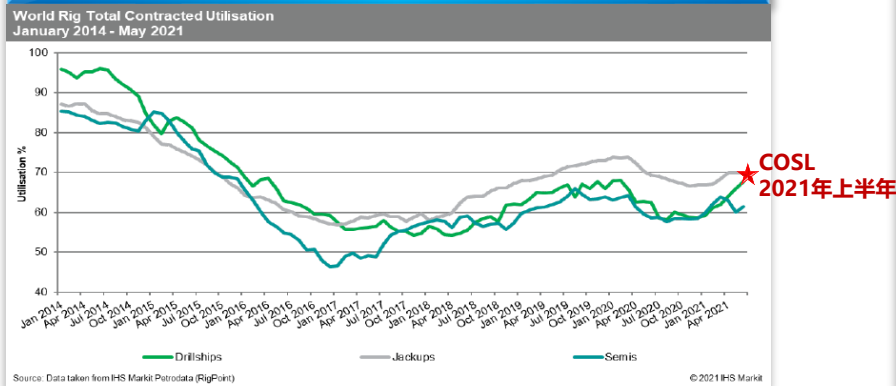
船舶：自有船队作业天数同比



物探：采集工作量同比



平台使用率：与国际同行持平



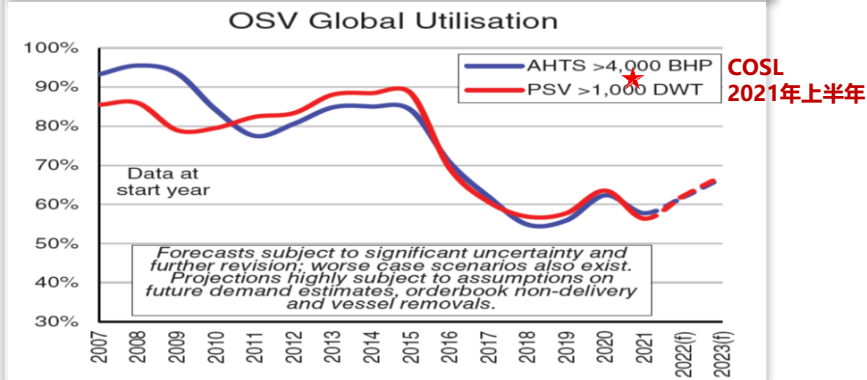
资料来源：IHS Markit，数据截至2021年6月

装备、技术实力位居国际同行前列

- 全球**第一**——钻井平台规模
- 全球**第三**——固井市场规模
- 全球**第四**——电缆测井市场规模
- 全球**第四**——定向井+MWD市场规模
- 全球**第四**——船舶市场规模

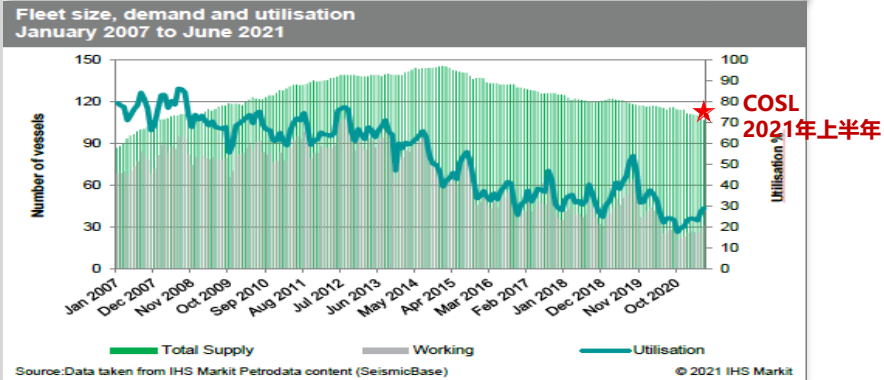
资料来源：Spears报告，数据截止2021年4月

船舶使用率：领先国际同行



资料来源：Clarkson报告，数据截至2021年6月

物探船使用率：领先国际同行



资料来源：IHS Markit，数据截至2021年6月

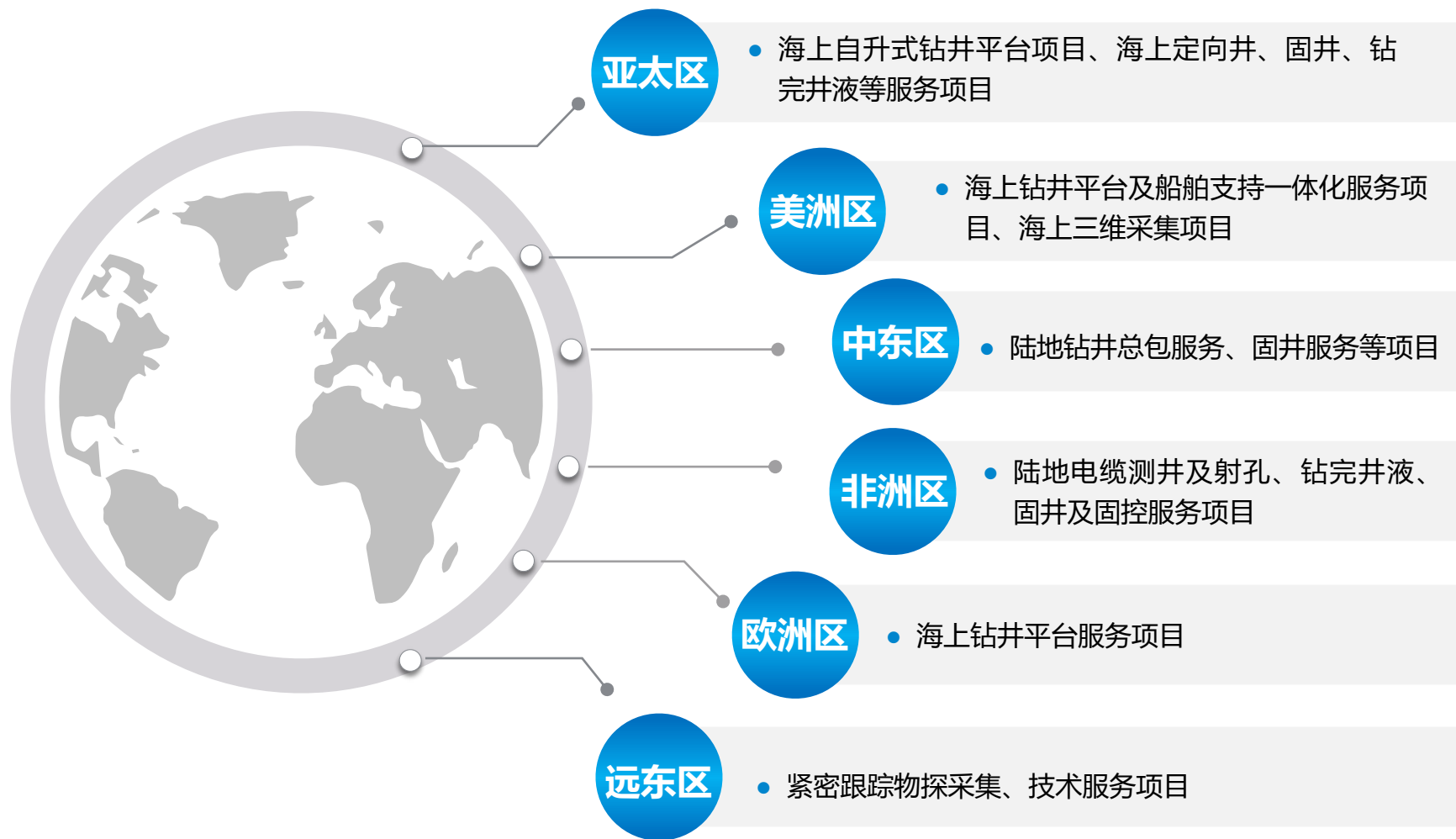
加大市场开拓力度

- ◆ 专业化发展、区域化布局，一体化管理
 - 月东一体化总包项目
 - 伊拉克钻修井项目
- ◆ 积极开拓海外市场
 - 海外新签收入合同19个

优质服务广受客户赞誉

- ◆ COSL HUNTER优质服务获表扬
- ◆ COSL STRIKE优质服务获表扬
- ◆ COSL BOSS荣获HSE突出表现奖
- ◆ 海洋石油936优质服务获表扬





1

持续推进核心技术攻关

- 旋转导向技术在陆地油田连续获市场应用，累计作业超600井次
- 超高温高压电缆测井系统连续完成多气田超高温、高压作业，创国内同类仪器最高压力作业纪录
- “两宽一高”地震采集处理系列技术助力海上大规模储量新发现
- 深水钻井液、全液体低水化热水泥浆体系助力“深海一号”大气田成功投产

2

一体化服务能力不断提升

- 建成300米以下浅水域OBN设计、采集和处理解释一体化服务能力
- 有效满足国内海域勘探对高精度、高保真度、全方位角地质数据的需求

3

推行科研攻关新模式，科技成果再获认可

经济效益

- 科技投入不断加大，技术板块收入占比持续提升
- 近五年自主新技术应用拉动产值194亿元

制造能力

- 完井工具方面，工具产能2500套/年，自主成果转化大幅提速
- 建立“研、产、用”产业联盟，采集装备产业化能力大幅提升
- 测井定向井方面，建立中海万泰混合所有制公司，形成三位一体制造体系

市场开拓

- 高温高压钻井液技术、耐高温水泥浆在某区块表现优异，获国际客户青睐
- 近五年完井工具占有率实现从7%到70%的跨越，调堵控水从30%提升到70%
- 高温测井技术保障了某区域高温井的大满贯测井作业，近五年市场占比由12.5%提升至82%

围绕低成本目标，持续做好精细化成本管理



降本增效

总结降本经验，提炼和固化一般性降本措施，持续深化降本增效措施，降本效果持续提升

挖潜增效

深挖采办降本、建立战略合作伙伴优化外部资源、提升内部资源使用效率，多措并举挖潜增效

优化增效

以管理提升为内在动力，全方位优化成本管控机制、材料体系、资产结构、人员结构和采办能力

创新增效

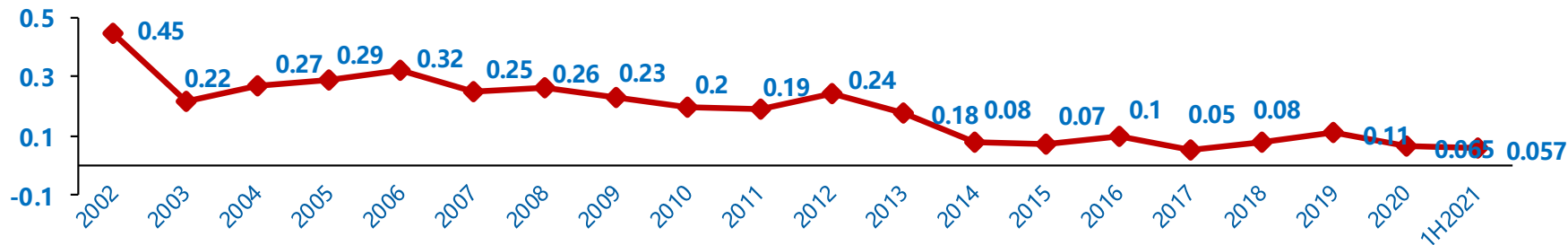
提升自主科技创新，加快数字化转型，加强关键核心技术装备攻关，持续扩大科技降本成果

上半年累计
降本9.2亿元

优秀的安全管理确保作业优质执行



优秀的OSHA安全管理指标



履行社会责任与荣誉

履行社会责任

- 全力开展海上救助
- 有效推进环保工作
- 积极开展公益活动

公司荣誉

- 最佳投资者关系奖
- 国资委“标杆企业”
- 2021杰出上市公司奖





COSL



COSL

中海油田服务股份有限公司
China Oilfield Services Limited

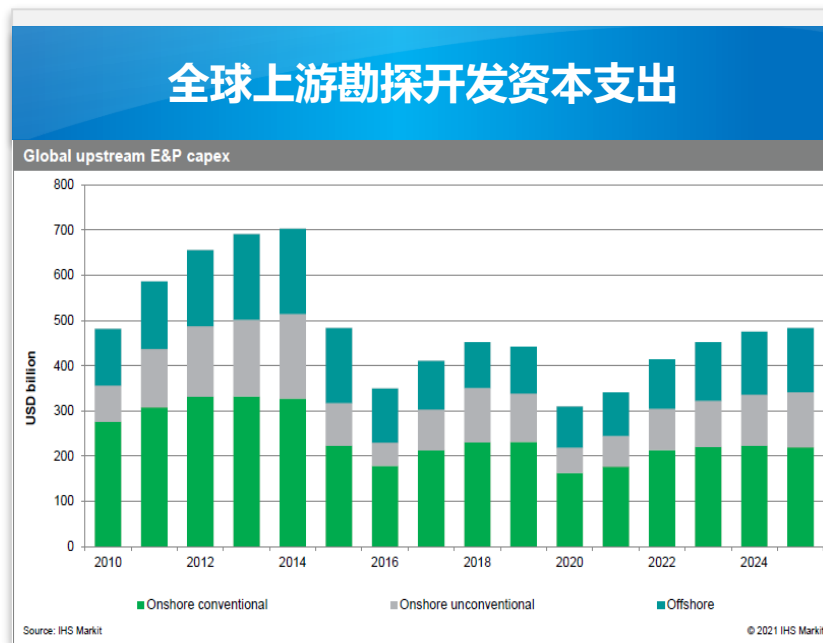
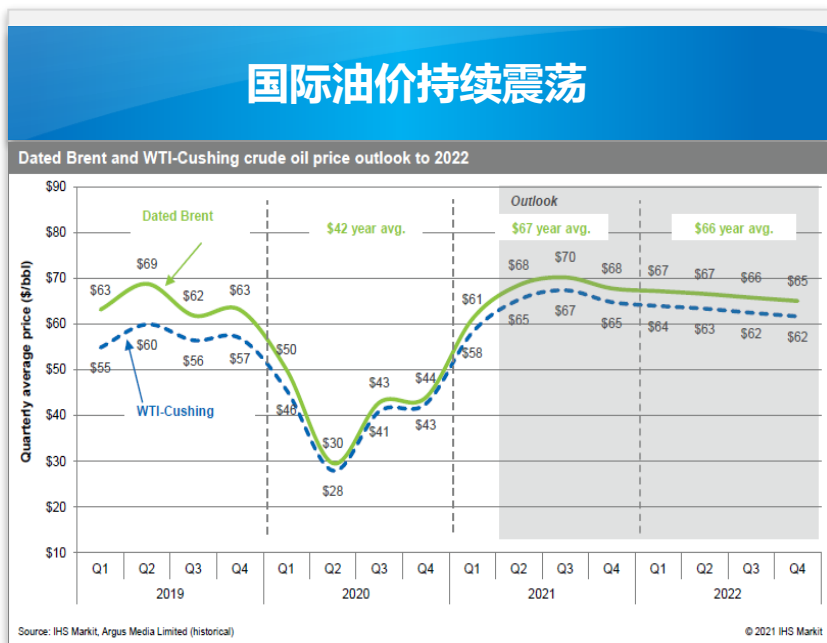
目录

中期业绩回顾

未来发展展望

➡ 根据第三方机构最新预测，2021年布伦特原油的年平均价67美元/桶，WTI为64美元/桶

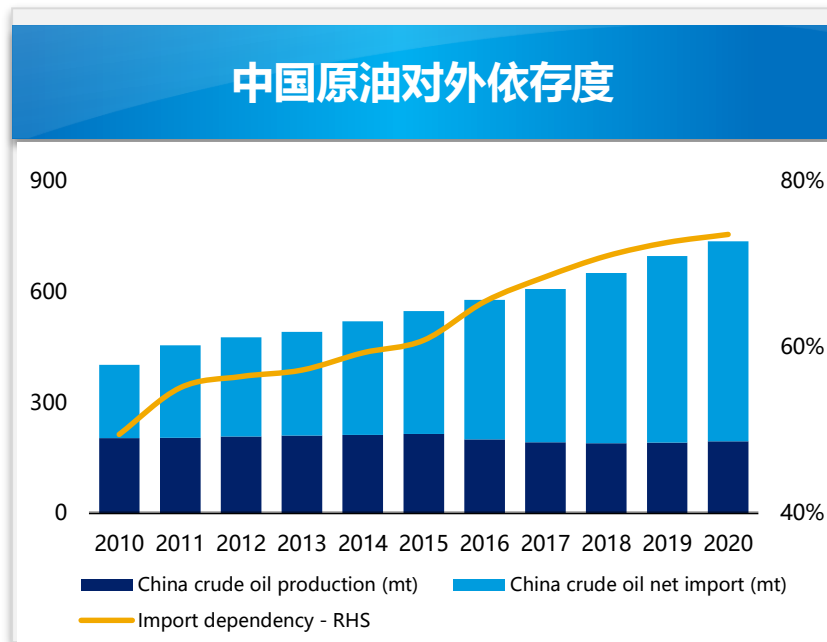
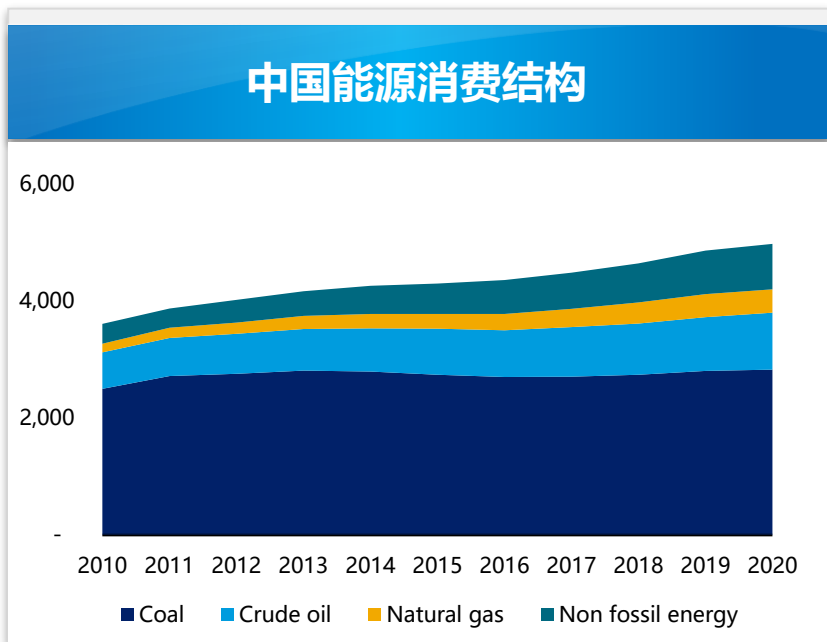
➡ 2021年全球上游勘探开发资本支出总量较2020年相比增加10%，其中，海上增幅6.6%



资料来源：IHS Markit，数据截至2021年6月

资料来源：IHS Markit，数据截至2021年6月

- ➡ 油气继续在中国能源消费结构中占据重要地位
- ➡ 中国原油对外依存度近70%，国内将持续提升油气勘探开发和投资力度以保障能源安全
- ➡ 国内油气公司“七年行动计划”将保障一定时期的油服行业景气期



资料来源：彭博

资料来源：彭博



新形势 新挑战

- 供求关系易位、新旧能源兴替和“双碳”目标
- 油价将长期面临中低位徘徊局面
- 大型装备供给过剩，市场饱和
- 石油公司发展需求分化明显
- 信息化、数字化、智能化加剧了油田技术行业分化

中国特色国际一流能源服务公司

技术驱动

- ◆ 专注基础性科研探索、应用性科研验证、产业化应用引导，促进研发系统体系化、规范化。

成本领先

- ◆ 将业务融入客户价值链条之中，为客户创造附加价值，提高客户投资效率和回报。

一体化

- ◆ 建立新型一体化模式，设计、作业、服务、产品纵向一体化，各专业相互配合、全业务组合服务的横向一体化。

国际化

- ◆ 以国内市场为主、国内国际两个市场有机互补谋生存、同心协力发展。

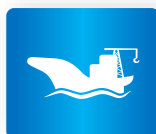


区域发展

- ◆ 采用一体化的商业模式，利用服务、产品销售等盈利模式推动全系列业务在地区内均衡发展。



钻井板块



船舶板块



油田技术板块



物探板块



打造低成本、高效能和高技术“两高一低”优势，提升公司核心竞争力


- 全力推进关键核心技术攻关，加快数字化与自动化转型
- 打造高质量、大规模、低成本制造业，确保产业链完整
- 强化与客户合作，加强源头参与，精准对接技术需求

践行绿色低碳发展，打造油服特色的CCUS技术链条体系

- 聚焦产业结构调整升级、节能技术改造、绿色工程建设、绿色链条构建
- 清洁能源、可替代能源研究，以降碳措施为目标的动力源改造
- 打造新的竞争优势，大力发展CCUS技术产业链

聚焦深水/深井/深层，高温/高压，稠油/低渗/非常规等行业需求

- 增强处理解释能力
- 加快处理平台统筹，夯实技术地位
- 加快OBS定型及产业化

 采集处理解释一体化

 差异化和规模化

- 深挖核心技术体系产品成本构成
- 做强深水/高温高压/环保等高端产品
- 补齐工程技术系统短板

 技术服务模式转变

- 加快随钻测井和旋转导向系列化、规模化应用
- 打造满足不同需求的差异化产品
- 保持高端技术优势

 核心技术经济性

- 持续提升地质油藏分析能力
- 完善稠油、低渗技术，提升低成本高效服务能力
- 深耕调剖调驱控水技术，形成核心竞争力

加快构建系统性、结构性、长效性降本机制，打造成本领先优势



在推动战略合作、核心技术攻关、制造能力提升、人员结构优化、装备结构优化、深化采办降本、精益修理管控等系统性、结构性、长效性降本提效方面下大功夫，打造成本领先优势

推动战略合作

建立系列化、标准化、成规模的设备、系统和技术清单，寻找优质供应商签订战略合作协议，逐步建立研、产、用、服、修、储各环节上下联通的全产业链战略合作关系

精益精细成本管控

推广单井成本核算与管控，推动成本定额管理向作业项目延伸

不同业务板块差异化管理，针对重点成本专项攻坚

钻井板块

- 统筹协调自有和外租装备资源，提升自有装备出租率
- 加大市场开拓力度



油田技术板块

- 继续扩大服务范围，巩固海外市场开拓成果
- 持续提升自主作业能力和技术转化效率

船舶板块

- 提升自有装备出租率，保障外租船利润率
- 优化船员结构，降低用工成本，提升劳动生产率



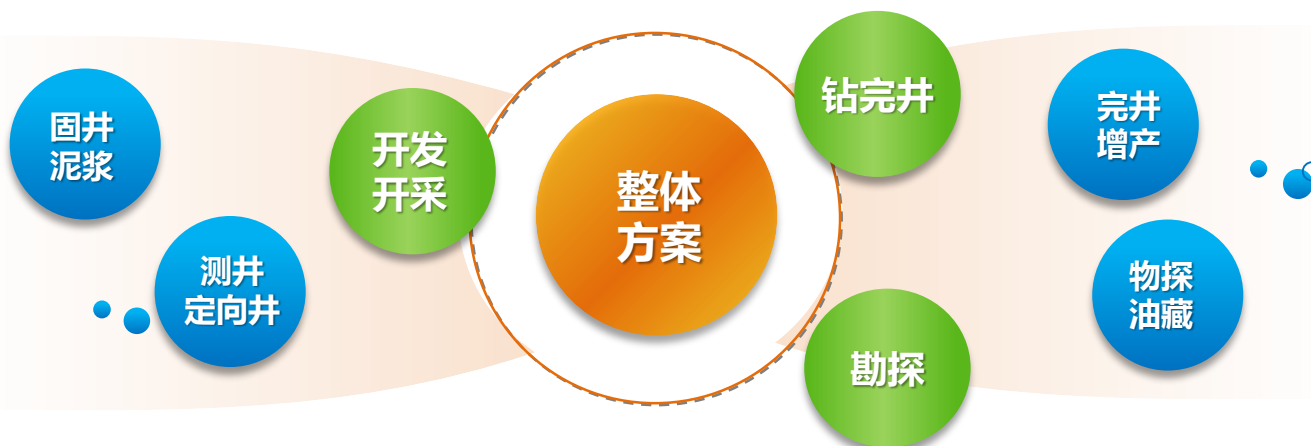
物探板块

- 深挖租赁费和海缆资源分包降本潜力
- 加大科技创新和转化速度，提升核心竞争力

以客户需求为导向建立全油田生命周期的一体化服务能力

- ◆ 以客户需求为中心，致力于为客户提供资产增值方案
- ◆ 设计、作业、服务、产品的纵向一体化，多专业、全业务组合服务的横向一体化
- ◆ 业务线内部一体化，全业务线的一体化，更好的创造增值空间
- ◆ 灵活的商业模式，提升盈利能力和抗风险能力

为客户提供全生命周期服务的一流能源服务公司



“装备+” 一体化

- ◆ 修井一体化
修井+增产+ESP服务+井下工具服务等
- ◆ EPS一体化
多功能平台+船舶+EPS
- ◆ 伊拉克钻井工程一体化
钻井+完井+增产

“技术+” 一体化

- ◆ 伊拉克技术一体化
酸化压裂+连续油管+泥浆
- ◆ 月东项目
钻完井一体化
- ◆ 旅大特稠油开采
钻采一体化+钻完井一体化

勘探一体化

- ◆ 高精度海洋物探三维采集作业能力
- ◆ 全海域、全地层探井建井能力
- ◆ 复杂地层储层评价能力

开发生产一体化

- ◆ ODP设计能力
- ◆ 常规油藏和特殊油藏开发能力
- ◆ 油田生产动态监测调整维护能力
- ◆ 针对各类油藏制定增产技术和全套增产技术

- 差异化的区域市场策略，提升公司海外经营抗风险能力
- 加速推进技术板块业务发展，全力推动技术板块海外发展
- 打造成本领先优势，积极推动商务模式、运营模式创新
- 提升一体化服务能力，提升公司竞争能力

亚太：做大做强

- 稳固和加强与现有客户的合作关系
- 以固井、钻井液及弃置一体化项目为契机，争取更大的市场份额

中东：重点突破

- 以现有客户为依托，争取新客户
- 以钻井服务项目为起点，逐步扩大服务范围和客户群

美洲：以点带面

- 巩固和加强与现有客户合作关系、积极推动总包一体化业务
- 重点发展定向井、测井、筛管销售等相关业务

欧洲：稳扎稳打

- 巩固和加强与现有客户合作关系
- 为客户提供优质钻井服务、择机推动技术板块进入

远东：海陆并进

- 稳固海上钻井作业市场，继续深化与现有客户的合作关系
- 积极推进一体化服务、技术服务和产品销售业务

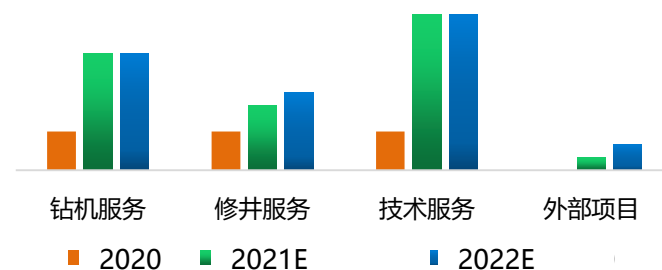
非洲：开疆拓土

- 以总包一体化服务为契机辐射周边市场
- 提升当地品牌影响力，推动产品销售业务的发展

- ◆ 作业量较2020年大幅增加，预计2022年作业量稳定。
- ◆ 成功获得新项目，进一步扩大了市场份额。

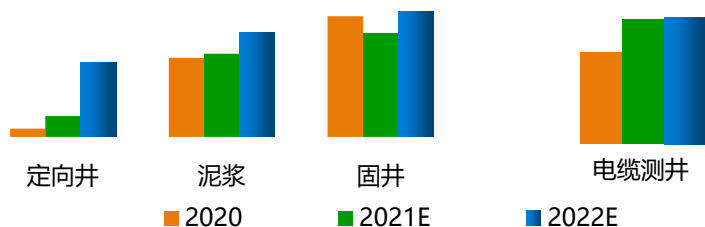
伊拉克

作业量预测



印尼

作业量预测



- ◆ 钻井板块作业持续稳定。
- ◆ 技术板块业务量有望实现小幅提升。
- ◆ 随钻定向技术在印尼首次应用，进一步扩大高端市场。

- ◆ 模块钻机工作量逐步增加。
- ◆ 自升式钻井平台即将启动作业。
- ◆ 船舶服务规模同比增加。
- ◆ 技术服务规模逐步扩大。

墨西哥



坚持国内国际两个市场，以客户为中心，不同区域采取不同策略

国内市场

- 以国内大循环为重点，构建国内国际双循环体系
- 践行海洋强国，统筹增储上产，保障国家能源安全
- 国内积极融入国家区域发展，进行业务布局和策略调整

国际市场

- 结合区域特点选定重点客户，以客户需求为中心，不同区域采取不同策略
- 装备板块与技术板块协同发展，集中优势资源重点突破，实现区域规模化发展
- 优化资源整合能力，打造成本领先优势，提升一体化服务竞争能力

在国内良好合作的基础上，进一步扩大与核心客户项目合作



- 紧密跟踪中海油新区块的潜在工作量
- 技术革新，提高采收率，提高“低老边稠”油田的有效产能
- 积极跟进中海油海外项目

常规-非常规

- 推动页岩气、致密气煤层气等非
常规油气开发

传统-新能源

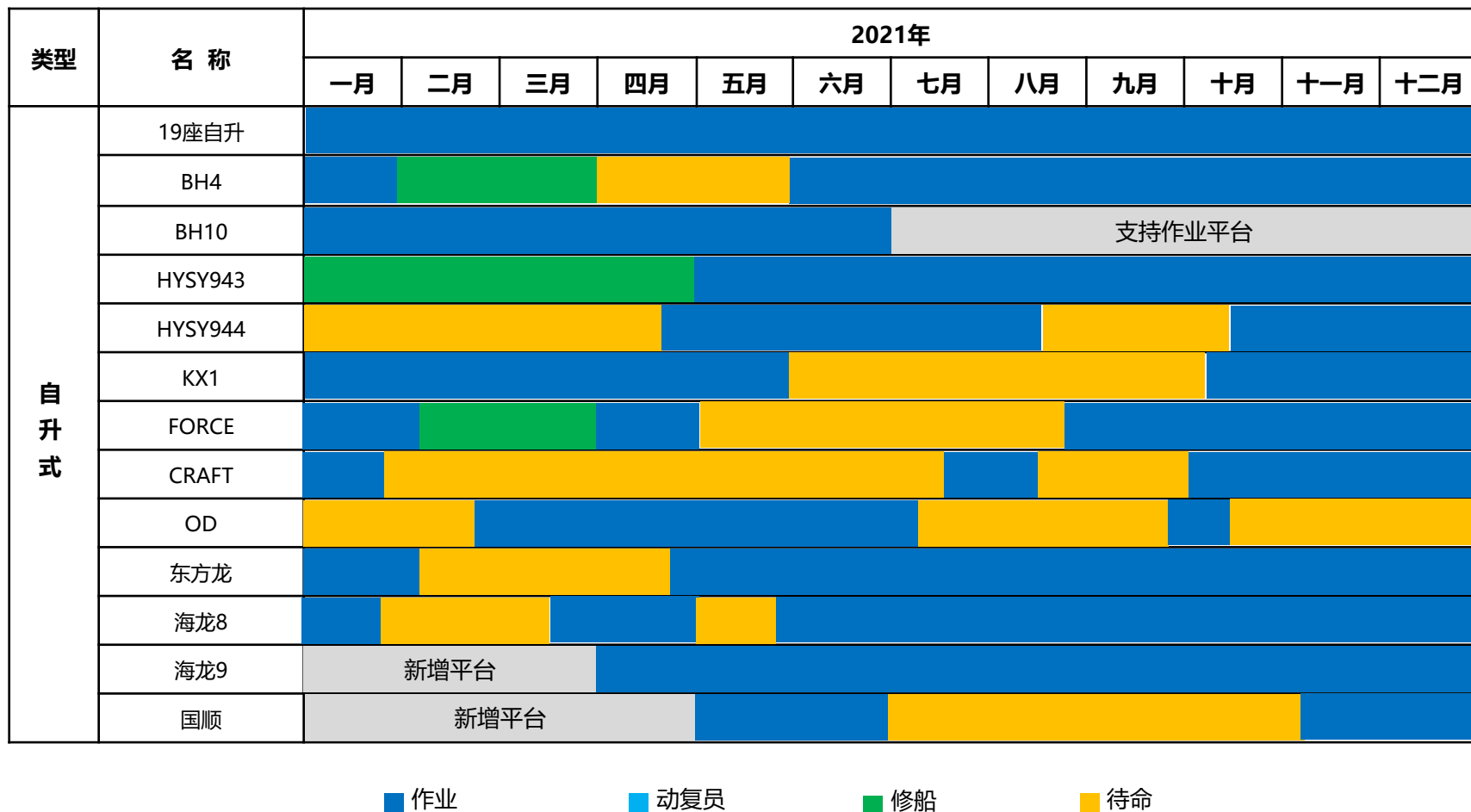
- 探索开展风电业务
- 大力发展EPS业务
- 可燃冰开采业务

传统-现代化、数字化、智能化

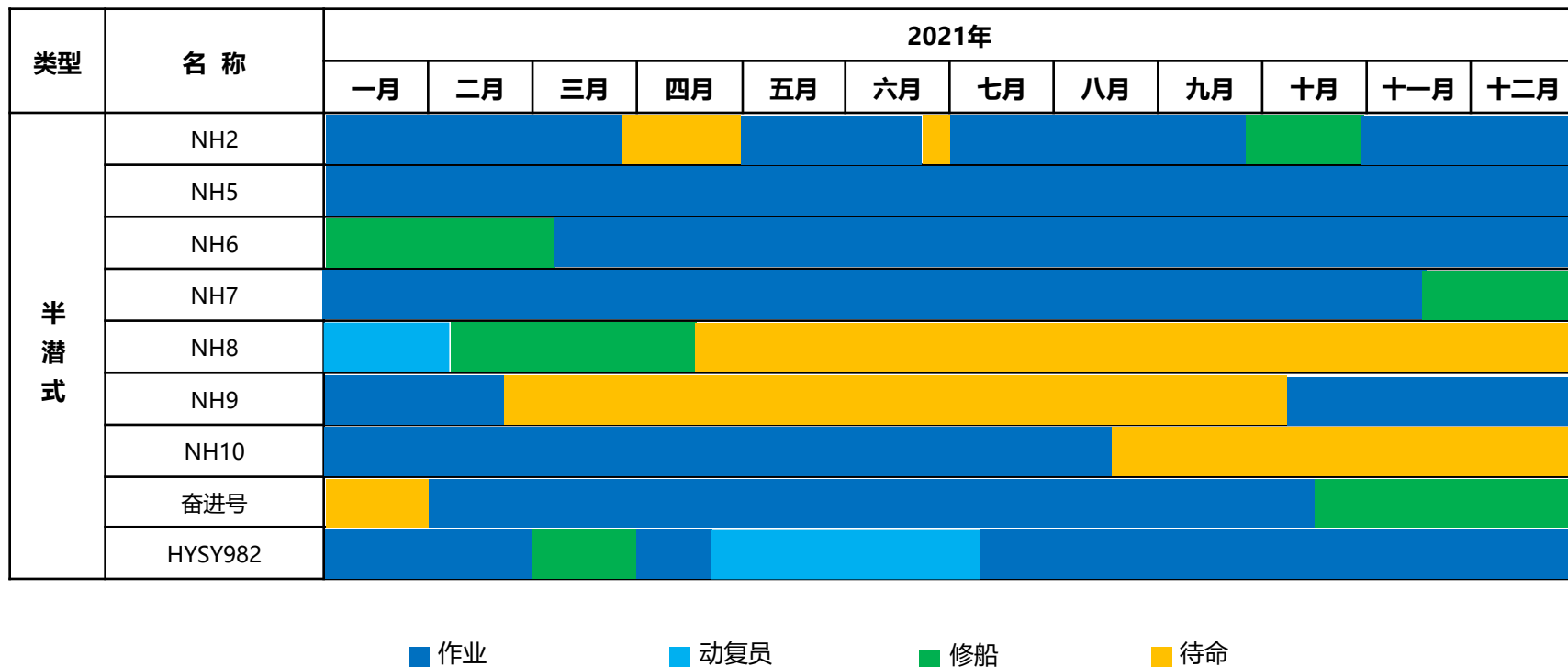
- 开展数字化转型及信息化设计明确
信息化发展及数字化转型方向、路径

海上-陆地

- 发展陆地钻机业务带动
技术板块快速发展



备注：动态更新日期截止到2021年6月30日。Seeker平台6月抵达国内，东方凤升级改造中，以上信息后续存在变化的可能。



备注：动态更新日期截止到2021年6月30日。1座半潜式平台Prospector待命，以上信息后续存在变化的可能。

类型	名称	2021年											
		一月	二月	三月	四月	五月	六月	七月	八月	九月	十月	十一月	十二月
自升式	Boss	待命	作业	作业	作业	作业	动复员	修船	作业	作业	作业	待命	待命
	Power	作业	作业	动复员	修船	修船	待命	待命	待命	待命	待命	待命	作业
	AE1	作业	作业	作业	作业	作业	作业	作业	作业	作业	作业	作业	作业
	Strike	作业	作业	作业	作业	作业	作业	待命	待命	待命	待命	待命	待命
	Gift	作业	作业	作业	作业	作业	作业	作业	作业	作业	作业	作业	作业
	Confidence	作业	作业	修船	修船	作业	作业	作业	作业	作业	作业	作业	作业
	HYSY936	作业	作业	作业	作业	作业	作业	作业	作业	作业	作业	作业	作业
	Hunter	作业	待命	待命	待命	待命	待命	待命	待命	待命	待命	待命	待命
	海龙6	作业	作业	作业	作业	作业	作业	作业	作业	待命	待命	待命	待命
	海龙7	待命	作业	作业	作业	作业	作业	作业	作业	作业	作业	作业	作业
半潜式	Pioneer	待命	待命	待命	待命	待命	待命	待命	待命	待命	待命	待命	待命
	Innovator	待命	待命	作业	作业	作业	待命	待命	待命	待命	待命	待命	待命
	Promotor	作业	作业	作业	作业	作业	待命	待命	待命	待命	待命	待命	待命

■ 作业 ■ 动复员 ■ 修船 ■ 待命

备注：动态更新日期截止到2021年6月30日。由于部分合同还在投标或谈判过程中，以上信息后续存在变化的可能。



◆ 高度重视疫情防控工作

- ◆ 科学防控，精准施策——外防输入、内防反弹、人物同防
- ◆ 加快推进全员新冠疫苗接种工作，保障全体员工生命健康安全

◆ 动态部署疫情防控措施，保疫情防控稳生产经营

- ◆ 根据疫情风险等级变化，动态调整响应级别和防控措施

◆ 因时因势动态调整“一国一策”、“一人一策”

- ◆ 重视海外疫情巡检，覆盖全部海外机构
- ◆ “人防、物防、技防”同施，牢守“零感染”目标



提升经营管理

- ◆ 持续加大科研投入
- ◆ 技术能力升级换代
- ◆ 践行绿色低碳发展
- ◆ 精细化的成本管控

引领行业发展

- ◆ 独特的一体化优势
- ◆ 巩固区域核心市场
- ◆ 国际业务稳步推进
- ◆ 作业服务优质高效

技术驱动

成本领先

一体化

国际化

区域发展

COSL

我们必须做得更好

ALWAYS DO BETTER

COSL

