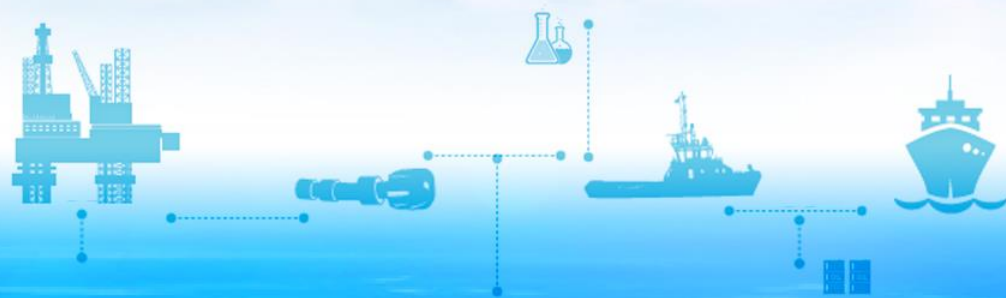


**COSL**

中海油田服务股份有限公司  
China Oilfield Services Limited



# 2021年度业绩发布会

2022.3

本演示材料中所包含的信息仅供贵方个人参考。另外，这些信息包含了预测以及前瞻性声明，反映了公司目前对于未来事件以及财务表现的相关观点。这些观点基于公司认为可靠的信息，但是公司并不声称该等信息是准确的或完整的，而且该等信息也不可因此而被依赖。这些观点所基于的假设面临各种风险。我们不能确保未来事件一定会发生、预测一定会实现、公司的假设一定准确。实际结果可能与这些预测（如有）相差甚远。过往的表现不能作为未来表现的指引。



**COSL**

中海油田服务股份有限公司  
China Oilfield Services Limited



# 目录



业绩回顾

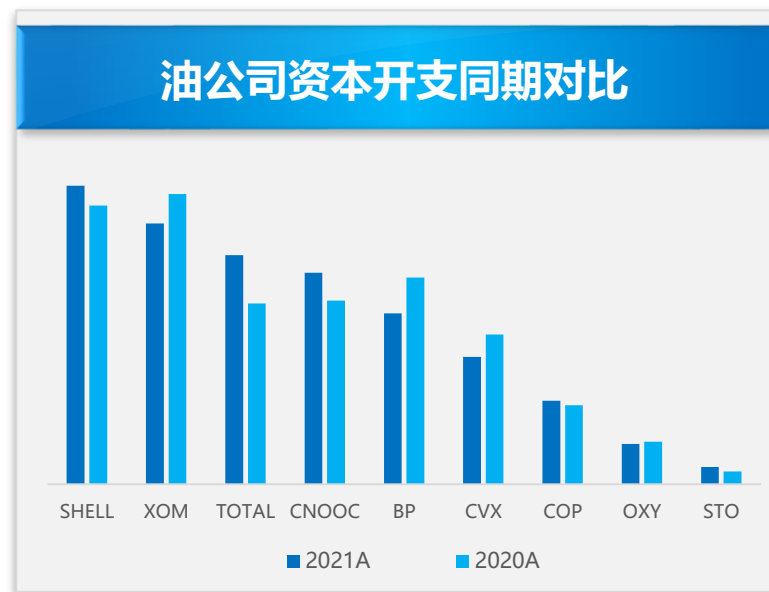


发展展望

- ▶ 全球原油需求持续复苏，国际油价在震荡中逐步攀升
- ▶ 根据Spears & Associates报告显示，2021年全球油田服务市场规模较2020年增长3%



资料来源：彭博，数据截至2021年12月31日



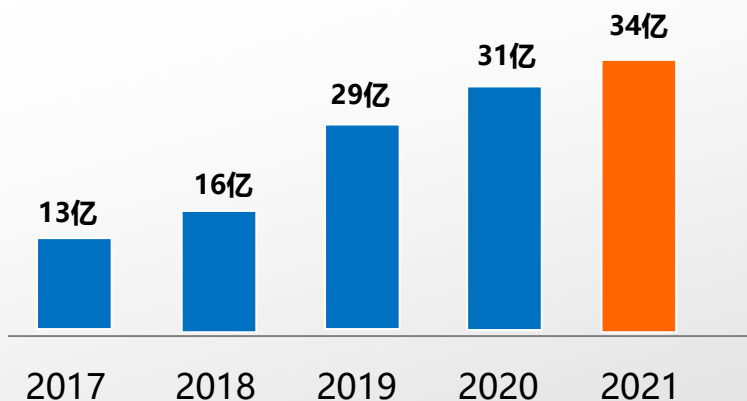
资料来源：彭博，数据截至2022年1月

## 2021年公司盈利情况

人民币 (百万元)	2021年	2020年
营业收入	29,168	28,925
经营利润	1,541	4,142
本期利润	322	2,718

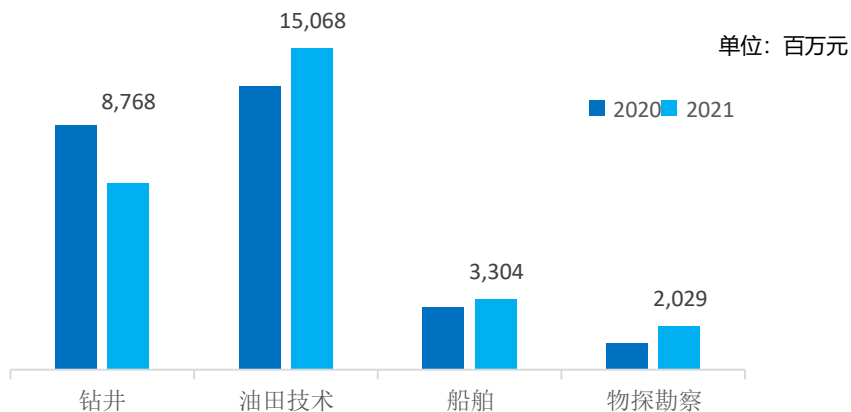
人民币 (百万元)	2021年	2020年
总资产	73,311	75,942
总负债	35,095	37,253
股东权益	38,216	38,689

## 技术板块盈利能力不断提升

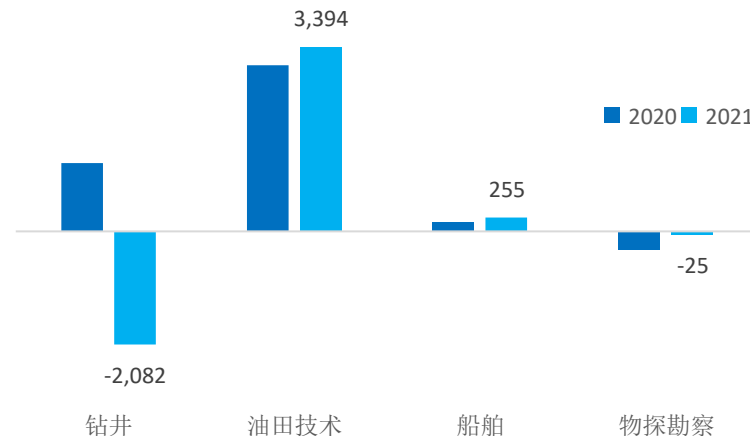


- 营业收入较同期增幅13.3%
- 技术板块经营利润33.94亿元
- 经营利润贡献不断提升

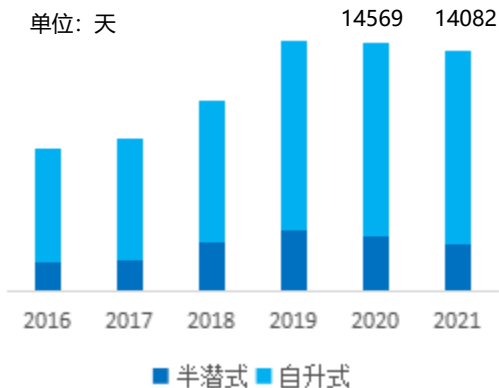
### 各板块收入情况



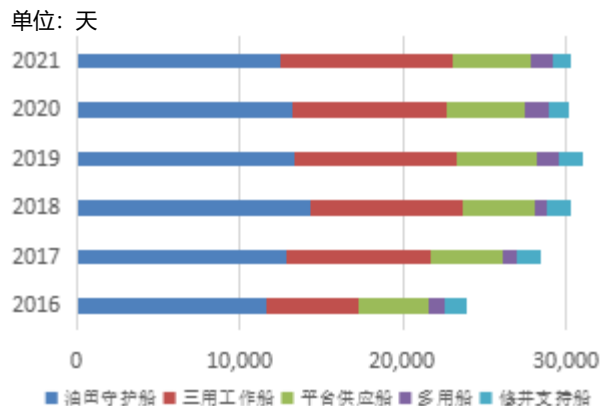
### 各板块经营利润情况



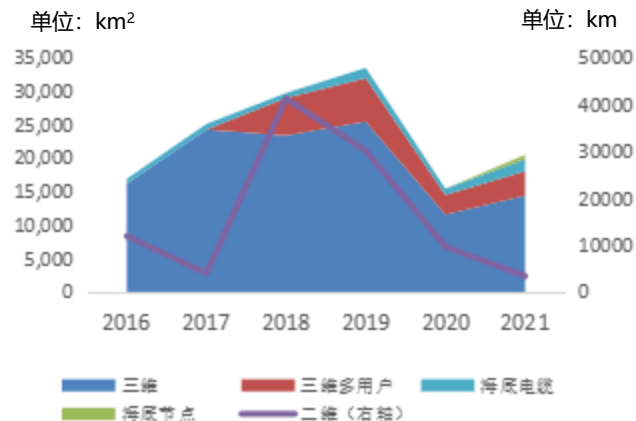
### 钻井：平台作业天数同比



### 船舶：自有船队作业天数同比



### 物探：采集工作量同比



## 系统性、结构性、长效性降本提效机制成效显著

### ◆ 推动战略合作方面

- ◆ 战略合作备忘录5个、战略合同2个
- ◆ 顶驱项目每年节省成本超千万元

### ◆ 采办挖潜降本方面

- ◆ 新签合同累计实现降本4.5亿元
- ◆ 完成自修2.31亿元，创历史最佳水平



### ◆ 科技创新增效方面

- ◆ 技术核心竞争力持续增强
- ◆ 通过自主设备替代分包、材料体系优化等累计实现降本3.1亿元

### ◆ 厂坞修精益管理方面

- ◆ 全年67个项目在定额基础上节省工期229船天
- ◆ 助力大型装备增收0.71亿元



技术发展方向  
更加聚焦

- ◆ 提高测量效率为方向，推动建设数据管理应用的数据平台
- ◆ 以地质油藏研究为引领，形成地质油藏全生命周期服务链条



科技成果创效  
更加显著

- ◆ 自主地震采集装备完成国内首次小道距拖缆高密度三维地震采集作业
- ◆ 超高温高压电缆测井高难度作业，创全球同类仪器最高压力作业纪录



创新生态系统  
更加完善

- ◆ 测井与定向钻井和海上钻井液与固井实验室获集团公司首批重点实验室
- ◆ 完成中海万泰高端机加工混合所有制改革，成套仪器交付能力大幅提升



数字化布局  
更加深入

- ◆ 以生产数字化转型基础建设及经营管理信息化全覆盖为核心
- ◆ 搭建跨专业和地域的完整上游数字化服务能力



## 持续推动国内外海上首个蒸汽驱项目

- 围绕油田需求，“一油田一策略，一油井一方案”，全力保障稠油热采提速提效
- 形成了一套可实现长效注汽的蒸汽驱井口及井筒管柱等配套技术

## D+W能力大幅提高，应用规模持续扩大

- 产业化、运维能力大幅提高，装备规模较2020年实现翻番
- D+W走向海外，675Drilog成功完成伊拉克米桑油田作业，中标印尼海上定向随钻服务项目

## HTO-DRILL体系助力高温高压高效钻井

- 高温乳化剂成功解决了高温稳定性、悬浮稳定性差等难题
- 在某区块实现规模应用，助力高温高压安全高效钻井

## 加大市场开拓力度

- ◆ 积极开拓海外市场
  - 新签海外合同金额同比增长11%
- ◆ 持续推动老龄装备转型
  - 渤海7号建成国内首座EPS海上工厂
  - 渤海10号转型生活支持平台

## 优质服务广受客户赞誉

- ◆ 海洋石油936喜获墨西哥公司表扬
- ◆ COSL CONFIDENCE优质服务获表扬
- ◆ COSL POWER优质服务获Petronas公司表扬
- ◆ 招商海龙6优质服务获印尼公司表扬
- ◆ “D+W” 系统优质服务获天时集团表扬



## ◆ 欧洲

挪威半潜式钻井服务  
英国半潜式钻井服务

## ◆ 乌干达

深耕乌干达市场  
锁定未来5年工作量

## ◆ 中东

沙特持续执行自升式钻井服务  
科威特自升式钻井服务

## ◆ 印尼

缅甸中标海上固井服务  
印尼深蓝探索顺利启动  
马来西亚钻油田技术服务

## ◆ 伊拉克

中标艾哈代布油田固井服务

## ◆ 巴西

优质完成三维地震采集项目

## ◆ 墨西哥

连续3次斩获泛美捆绑式项目  
连续4次续签墨国油合同



## 科学制定 “双碳” 发展规划

- 顺应能源转型变革趋势，制定《低碳发展行动方案》
- 规划了公司低碳发展的四条行动路径，前瞻性做好绿色低碳顶层设计

## 大力发展 绿色装备

- 6艘LNG动力船舶成功交付，较传统船型节能近30%
- 渤海7号建成国内首座EPS海上工厂

## 加快进入新 能源产业链

- 首艘完全自主管理运营的海上风电安装作业平台顺利投产
- 深水工程勘察船、深水钻井系统、新一代随钻测井工具打破了作业深度和作业水深两项纪录

## ■ 优质的服务确保了作业优质高效

- 优质高效作业获人民日报“国际同行评论中国船队的工作堪称典范”报道
- “璇玑”系统永久入驻国家博物馆，助力勘探开发提质增效



## ■ 积极参与公益项目，履行企业社会责任

- 开展扶贫公益活动
- 连续8年开展“蔚蓝力量”海洋环保志愿服务
- 为全球抗疫贡献力量



- 在第十二届中国上市公司投资者关系管理论坛评选中获评 **“中国上市公司最佳投资者关系奖”**
- 在2021财联社·ESG高峰论坛获评 **“2021中国企业ESG最佳案例奖”**
- 获评上海证券报2021上市公司金质量 **“ESG奖”**
- 在第十届中国财经峰会评选中获评 **“2021杰出上市公司奖”**
- 在《中国融资》举办的2021年中国融资大奖系列评选中，荣获 **“最佳上市公司大奖”** 和 **“最佳企业领袖大奖”**
- 获评：上海证券交易所主板上市公司2020-2021年度信息披露工作最高评价 **“A”** 类（优秀）
- 入选国务院国资委、责任云研究院公布的 **“央企ESG · 先锋50指数”**
- 在第二十一届中国上市公司百强高峰论坛暨第七届中国百强城市全面发展论坛获评 **“2021年中国百强企业奖”**
- 连续第十年入选 **“恒生A股可持续发展企业基准指数”**，连续第八年入选 **“恒生可持续发展企业基准指数”** 的成份股





**COSL**

中海油田服务股份有限公司  
China Oilfield Services Limited



# 目录



业绩回顾



发展展望



## 中国特色国际一流能源服务公司

技术驱动

成本领先

一体化

国际化

区域发展

- 持续优化装备结构，提升大型装备盈利能力
- 完善科技创新体系，推进关键核心技术攻关
- 建立以数字化为基础的油田全生命周期一体化服务能力
  
- 以国内大循环为主，构建国内国际双循环体系
- 国内：聚焦增储上产机遇，把握绿色发展趋势
- 国际：注重高端客户合作，构建全球资源格局

装备

+

技术

国内

+

国际





## 聚力关键技术攻关

- ◆ 以勘探、开发、钻完井、生产全过程技术需求为主线，推动地下资产全周期一体化管理



## 优化科研管控模式

- ◆ 以投入产出为导向，增强科研单元的品质意识、经营意识、产业意识



## 拓宽重点实验室建设路径

- ◆ 以油气基础学科划分实验室研究方向，延伸、培育前沿技术研究能力



## 全面升级技术产品质量

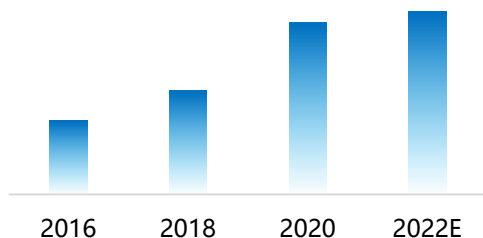
- ◆ 公司“十四五”科研投入预计达到82亿元，技术发展将跃升新层次



## 加快推动数字化信息化转型

- ◆ 紧跟产业数字化步伐，逐步实现数字化、信息化转型

## ◆ 研发投入持续增强



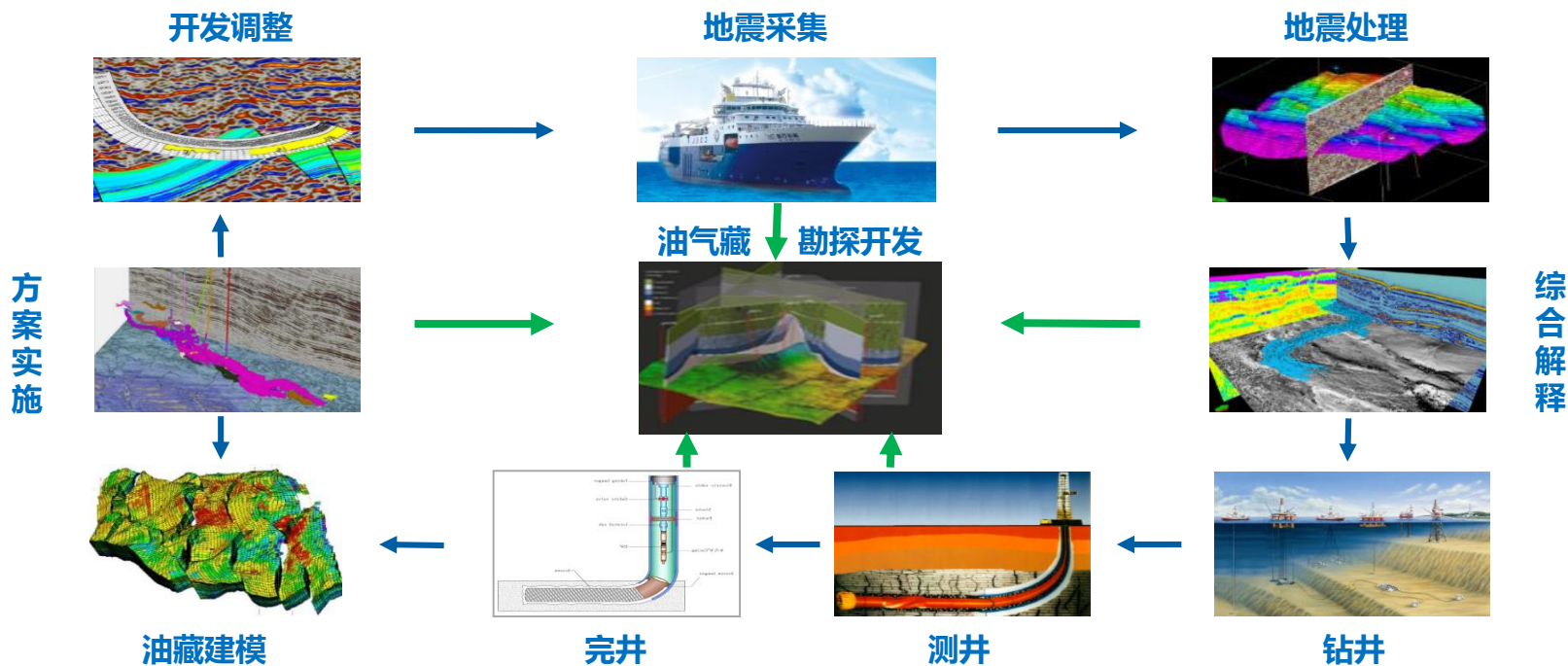
## ◆ 产业化步伐进一步加快

- 自主高温测井装备在渤海**全面应用**
- 自研**国内首套**拖缆地震采集装备持续作业
- 旋转导向与随钻测井装备**进入伊拉克、印尼市场**

## ◆ 技术可靠性进一步提升

- 自主旋转导向**稳定性持续提升**
- 高端技术装备助力天时一体化项目**钻井效率提升**
- 钻完井液工程软件**提升新优快项目钻井时效**

## 油田全生命周期管理



## 提高市场开拓能力

坚持市场目标不动摇，在当前国内市场基本稳定的情况下，**抓住国际油价回升的有利时机**，优化市场布局，深耕区域市场，着力构建高质量发展保障体系，全力以赴开拓海外市场

## 优化成本管控模式

全面优化成本管控模式，健全成本管理制度，**持续完善和优化系统性、结构性、长效性提质增效机制**，紧盯作业优化、资源调配、物资采购等关键环节，持续强化关键成本控制

## 精益成本管理水平

加快构建成本管理全流程跟踪模式，**持续精益项目成本管控**，继续优化成本定额管理，不断深化“结对子”联动机制，全面加快数字化、智能化转型

“挖潜降本”  
持续完善和优化  
系统性、结构性、  
长效性提质增效  
机制

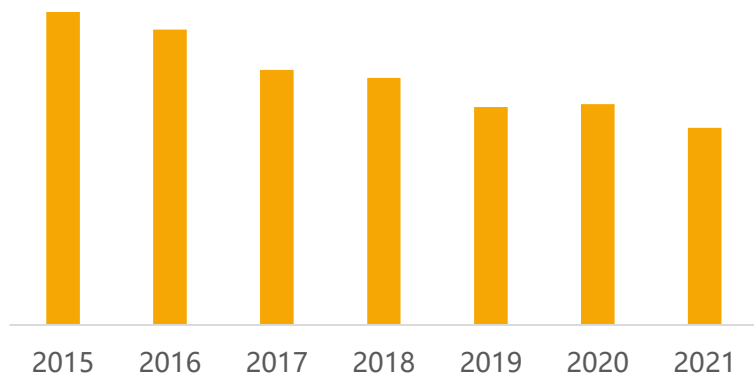
## 财务结构稳健、现金流充沛

	2019年	2020年	2021年
资产负债率指标	51.5%	49.1%	48.0%
营业收入收现率	98.7%	103.4%	107.6%
期末可动用现金 (亿元)	104.1	130.8	129.0

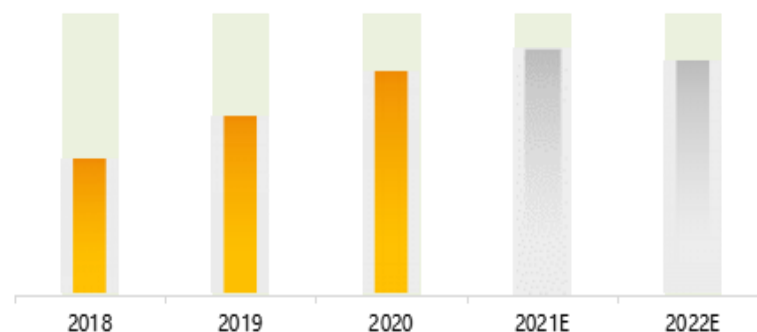
## 良好的评级有利于降低融资成本

评级机构	2019年		2020年		2021年	
	评级	展望	评级	展望	评级	展望
惠誉	A	稳定	A	稳定	A	稳定
穆迪	A3	稳定	A3	稳定	A3	稳定

## 债务余额逐步递减



## 符合公司发展的资本支出计划



## 01

### ◆ 优化一体化业务运营管理模式

建立一体化项目管理团队，实行项目经理负责制，统筹各专业资源，搭建适应项目管理的考核体系，压实经营责任，提高运营效率

## 02

### ◆ 建立一体化项目专业队伍

建设好技术专家队伍和管理运营队伍，技术专家队伍涵盖开发、生产、钻完井等各专业，**夯实专业人才保障**

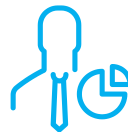
## 03

### ◆ 构建一体化的技术保障机制

充分发挥公司**全产业链的技术优势**，建立跨专业的专家支持保障工作机制，强化技术支持，保障现场作业质量与作业安全



围绕为客户提供全生命周期服务的一流能源服务公司的定位，以地下油气资产管理为核心，充分发挥地质油藏引领作用，以一体化服务模式为载体，强化各专业协同，重构体制，改善机制，加速实现公司新战略目标。



## 一体化不断取得新市场

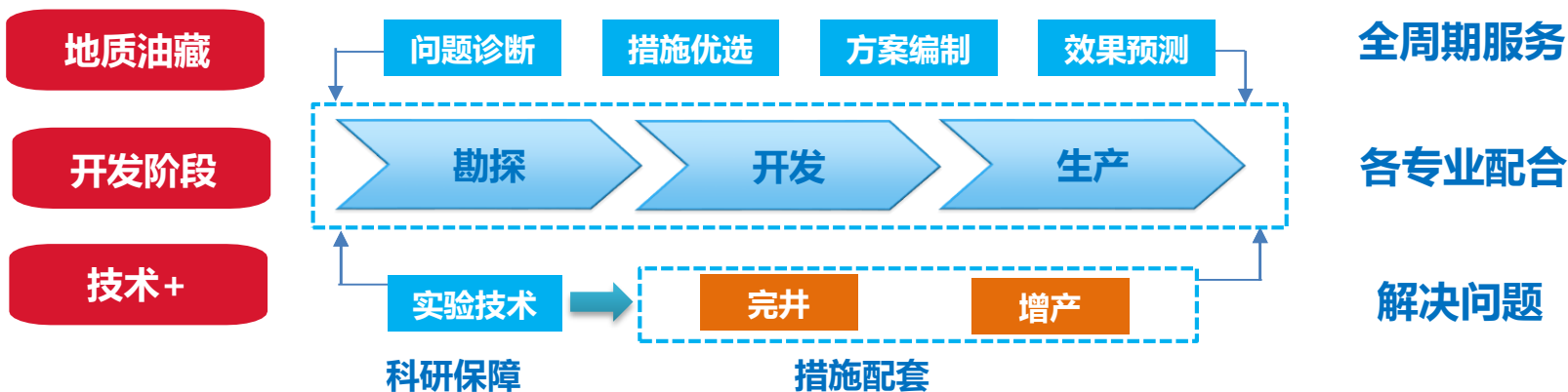
### ■ 目前已签合同情况

- 2022年正在执行一体化项目16个，国内6个、海外10个
- 开拓乌干达和加拿大两个新市场

### ■ 目前重点跟踪项目

- 重点跟踪一体化项目19个，国内6个、海外13个

## 地质油藏引领



准确把握“碳达峰、碳中和”战略，大型装备、绿色技术同向发力，推动公司转型升级

## 持续加大绿色装备投入

- 持续推动大型装备进行低碳化改造，不断降低大型装备碳排放。
- 持续推动老龄装备转型、处置到龄装备，在海上风电、海上制氢等清洁能源项目中，延展老龄装备寿命，实现全生命周期价值最大化
- 策划好数字化撬装设备、数字化钻井平台、智能船舶等试点应用，引领海上油气数智化趋势，实现高效清洁生产

## 狠抓绿色低碳技术攻关

- 利用已有的技术优势，分析、研判技术板块在新能源领域的“破局点”
- 抓住CCUS先导研究项目，充分利用公司在钻完井、测井、固井等方面的成熟优势，布局CCUS产业



## 新合同

预计新签海外合同金额较去年同期大幅增长，涉及中东、亚太、欧洲、非洲等区域

## 新市场

乌干达、泰国、加拿大

## 新项目

乌干达钻完井一体化项目、缅甸钻井项目、英国弃置项目、加拿大钻完井总包项目、墨西哥陆地一体化项目、泰国固井项目等

## 新突破

成功中标海外固井钻完井液一体化服务合同，为新客户提供钻完井液以及固井工程全套服务

## 新跟踪

陆地技术服务一体化、海上技术服务一体化、钻完井一体化和弃置一体化等项目



## ◆ 印尼区域

- 中标马来弃置一体化项目
- 授标印尼定向井项目
- 授标缅甸海上固控项目
- 跟踪陆地电缆测井服务项、海上电缆测井项目

## ◆ 中东区域

- 米桑油田第四轮22口井总包项目
- 跟踪钻井平台项目
- 跟踪钻完井总包项目

## ◆ 欧洲区域

- 推进钻井项目
- 跟踪弃置井项目

## ◆ 美洲区域

- 推进钻井项目
- 跟踪墨西哥钻井项目
- 推进海上技术服务项目资格预审

## ◆ 非洲区域

- 乌干达项目，固井/泥浆/固控，电测/射孔



## 优化海外市场布局

分层级梳理海外客户，优化海外客户组合，增强主动选择、培养客户的意识，将海外市场转变为“阵地战”

## 提高海外精细化管理水平

坚持以客户需求为导向，逐步从常规专业服务向以客户需求为中心的高端定制服务转移



## 深耕区域市场

依托区域资源集中优势，快速实现公司业务从油气勘探、开发、生产到弃置的全过程，不断提升公司区域竞争力

## 建强海外项目运营团队

打造综合素质强、专业基础牢、语言能力好，熟悉国际市场规则、具备国际化沟通协调能力的海外队伍

- 大力推进低、边、稠油气田开发，**助力深水大气区建设**
- 持续提升高温高压设备、地层测试、大直径井壁取心等**高价值服务**覆盖面，助力增储上产

紧密跟踪中国近海  
核心客户需求

持续推进自研设备在  
国内市场应用

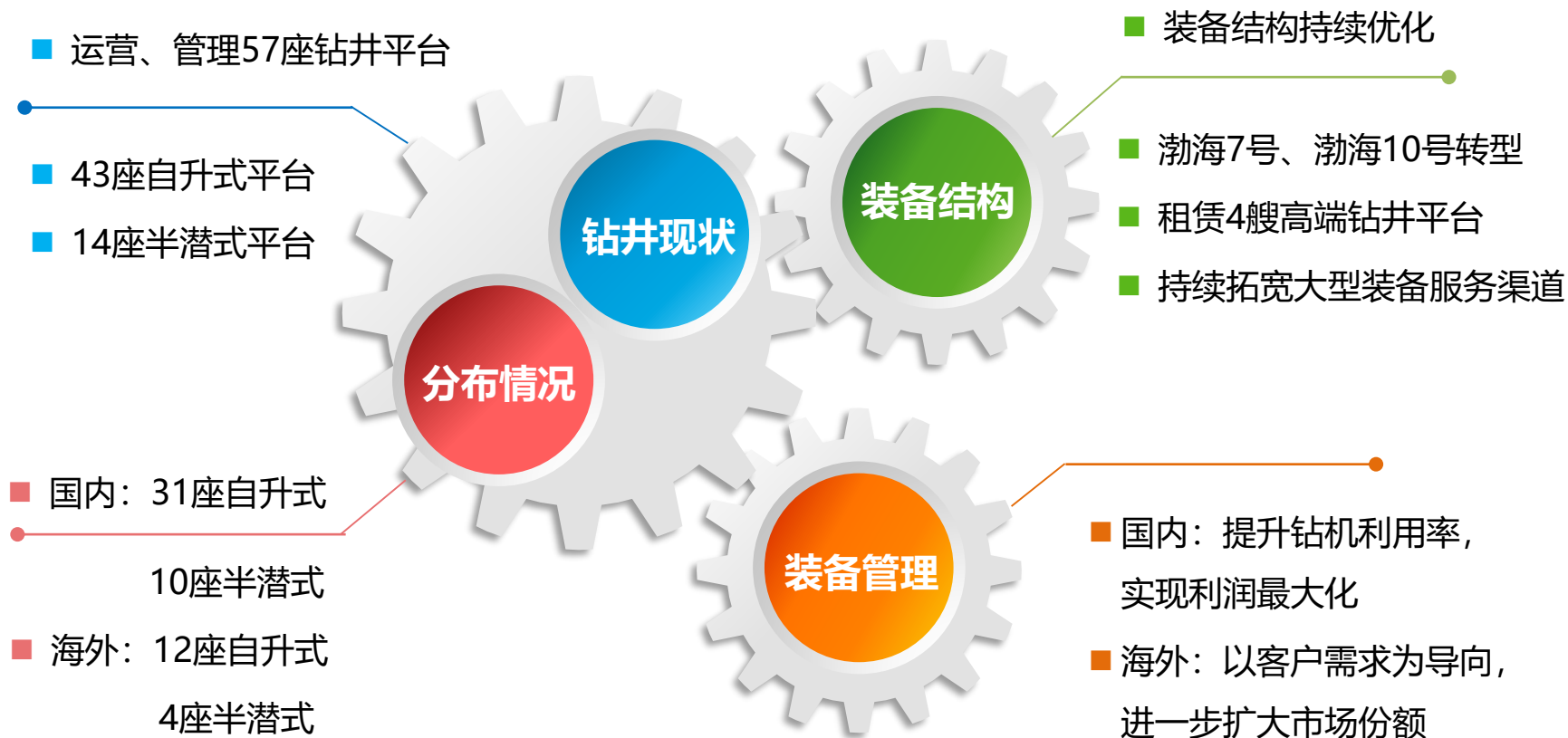
为陆地石油勘探开发  
提供低成本技术体系

继续践行绿色发展  
提升新能源市场份额

- 持续加强**陆地市场**的测、录、导一体化服务能力
- **加强与中石油、中石化客户合作**，差异化提供技术支持，实现合作共赢

- 持续**解决国内海上勘探开发重、难点技术需求**
- **规模化商用**ESCOOL高温高压设备、地层测试、大直径井壁取心等高价值技术产品

- **开展风电业务**：海上风电运维船舶服务、自主管理运营的风电安装平台
- **绿色低碳转型**：大力发展EPS业务，持续扩大海上作业、争取更多陆上机会



备注：钻井装备数据截至2021年12月31日

## 2021年

- 2021年，新冠病毒继续肆虐全球，且不断出现德尔塔、奥密克戎等变异毒株，国内外疫情防控形势仍严峻复杂。
- 严格执行“科学防控、精准防控”，及时跟踪疫情发展形势，动态制定科学有效的防控方案，统筹做好疫情防控和生产经营，为公司高质量发展贡献力量。
- 2021年，完成174次全员摸排，实现境内外疫情“零感染”。



## 2022年

- 做好常态化防控各项措施；坚持精准防控，根据疫情发展形势，动态调整疫情防控政策和防控措施；
- 强化境外疫情防控措施，定期开展巡视，保障海外员工生命健康安全；强化员工出入境倒班管理，严格执行入境隔离政策，确保“外防输入”目标实现；
- 严格落实疫情防控主体责任，有效落实包保责任，确保境内外疫情“零感染”。

- 对能源行业发展认识越来越清晰
- 对自身能力认知越来越细致
- 差异化客户需求越来越明确
- 适应市场的能力越来越增强
- 对公司发展经营越来越有信心



我们必须做得更好

ALWAYS DO BETTER

COSL

