

我们必须做得更好
ALWAYS DO BETTER



COSL

2023年战略指引发布会

2023年1月

本演示材料中所包含的信息仅供贵方个人参考。另外，这些信息包含了预测以及前瞻性声明，反映了公司目前对于未来事件以及财务表现的相关观点。这些观点基于公司认为可靠的信息，但是公司并不声称该等信息是准确的或完整的，而且该等信息也不可因此而被依赖。这些观点所基于的假设面临各种风险。我们不能确保未来事件一定会发生、预测一定会实现、公司的假设一定准确。实际结果可能与这些预测（如有）相差甚远。过往的表现不能作为未来表现的指引。

综合实力大幅跃升

装备发展屡创新高

- 资产规模由80亿元增长至750亿元以上，净资产由60多亿元增长至近400亿元
- 营收规模由20多亿元增长到300亿元以上，现金流充沛、可动用资金超百亿元
- 重视股东回报，累计现金分红135.4亿元，获得最佳企业管治等超百项资本市场荣誉
- 运营和管理280余座（艘）大型装备，建成全球装备规模最大的海上油田服务供应商
- 由浅水向深水、超深水迈进，实现了从5米至3000米作业的全覆盖
- 投产12艘LNG动力支持船，一举打造出全球最大规模的LNG动力守护船队

科技创新勇闯一流

品牌影响持续扩大

- 打造15条业务产品线、60个核心技术系列，技术覆盖度达95%
- 测井、定向井、钻井液、固井等技术达到国际领先水平
- 近五年科研年度投入10亿元以上，累计科研投入达100亿元以上，2022年科研投入产出比1:2.8
- 形成“做精亚太、做强中东、开拓远东、优化欧洲、拓展美洲、做实非洲”的市场格局
- 实现由单一型市场到国内海外市场全面提升的跨越，打造海外“战略型”市场

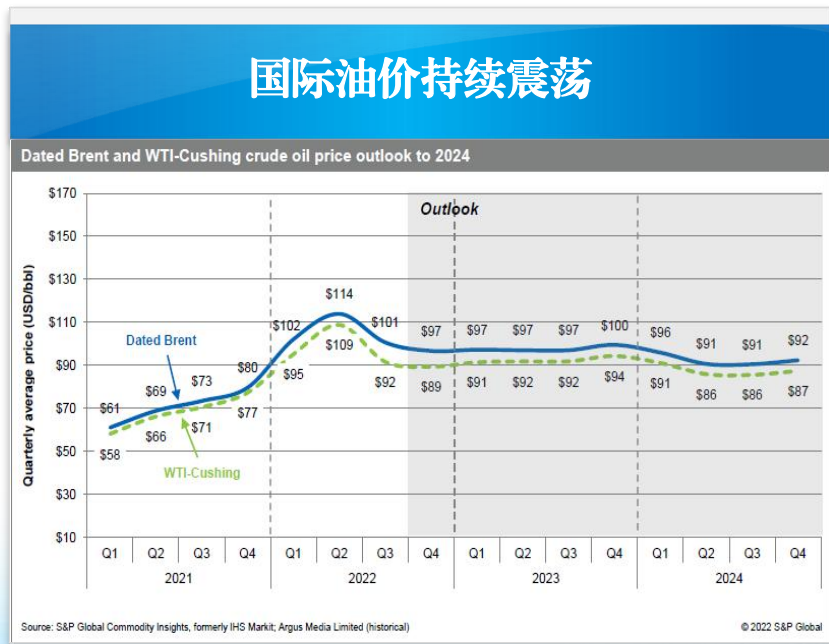
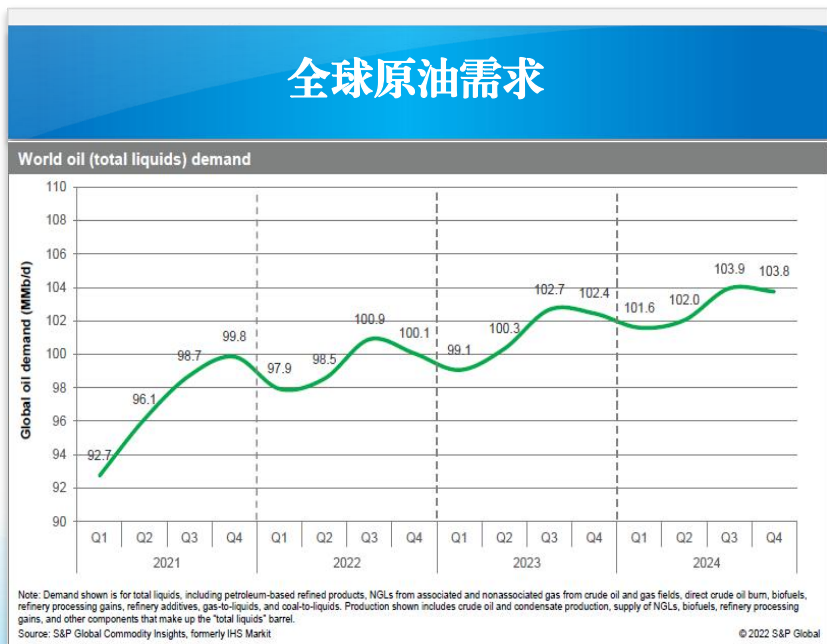
一、行业展望

二、公司展望



➡ 根据第三方机构最新预测，预计2023年全球原油需求仍将持续增长

➡ 根据第三方机构最新预测，2023年布伦特原油价格在95-105美元/桶区间

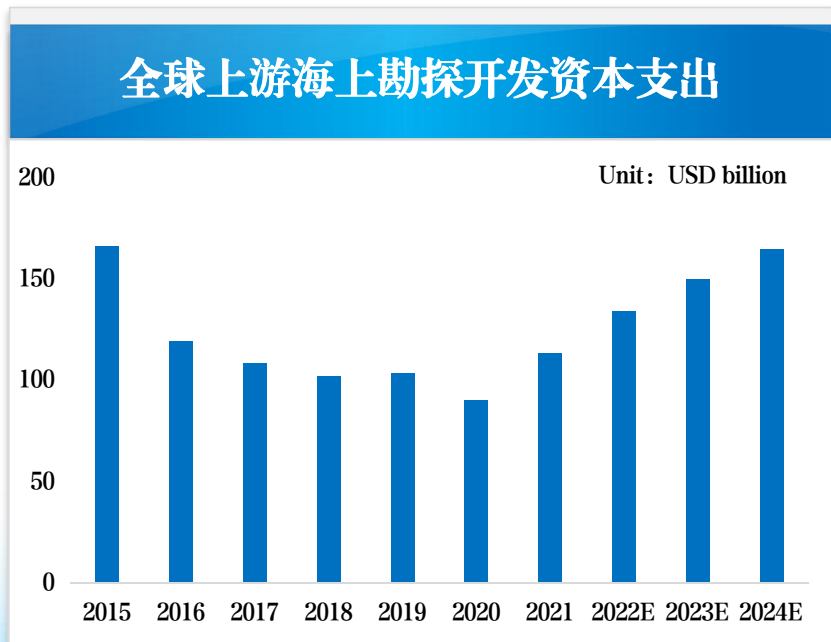
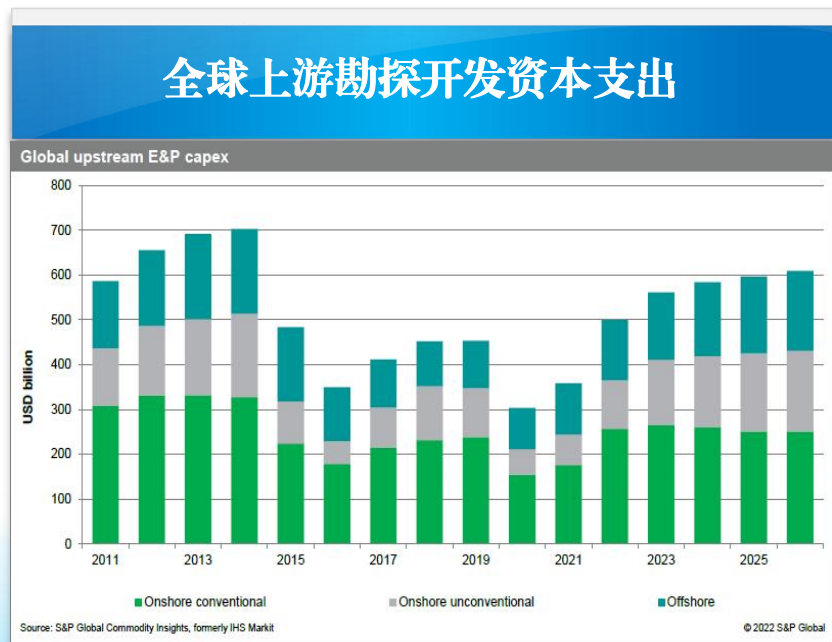


资料来源：IHS Markit，数据截至2022年12月

资料来源：IHS Markit，数据截至2022年12月

↪ 2023年全球上游勘探开发资本支出总量较2022年相比增加12%

↪ 2023年全球上游海上勘探开发资本支出总量较2022年相比增加11%

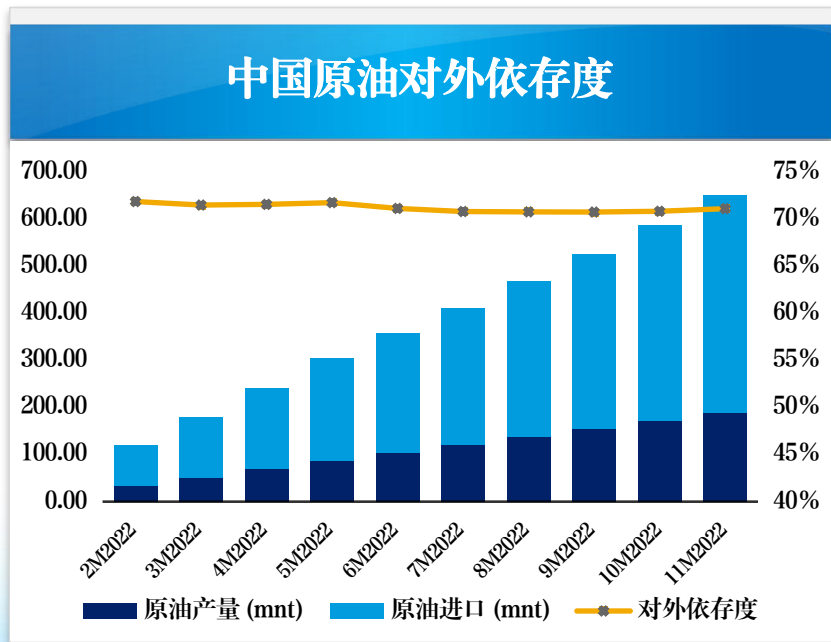
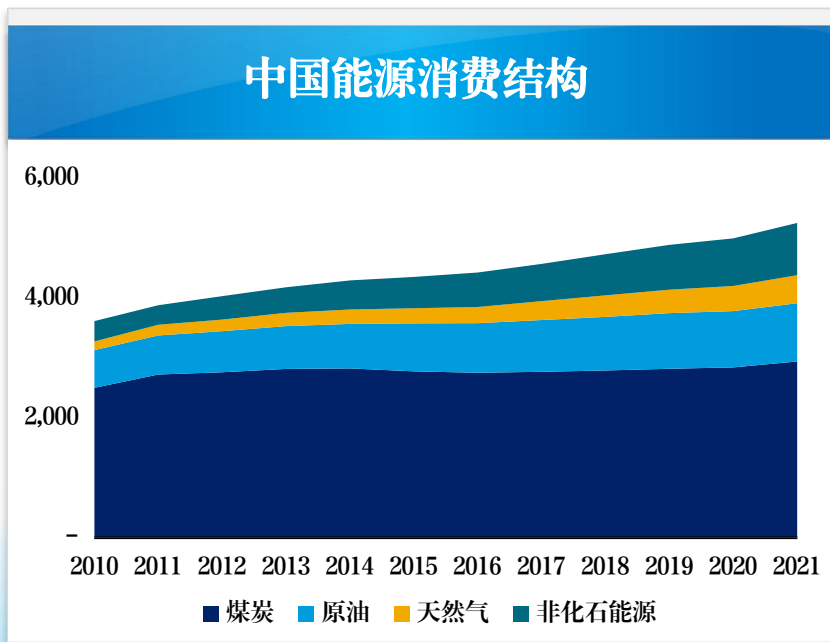


资料来源：IHS Markit，数据截至2022年12月

资料来源：IHS Markit，数据截至2022年12月

↪ 油气继续在中国能源消费结构中占据重要地位

↪ 中国原油对外依存度超70%，国内将持续提升油气勘探开发和投资力度以保障能源安全



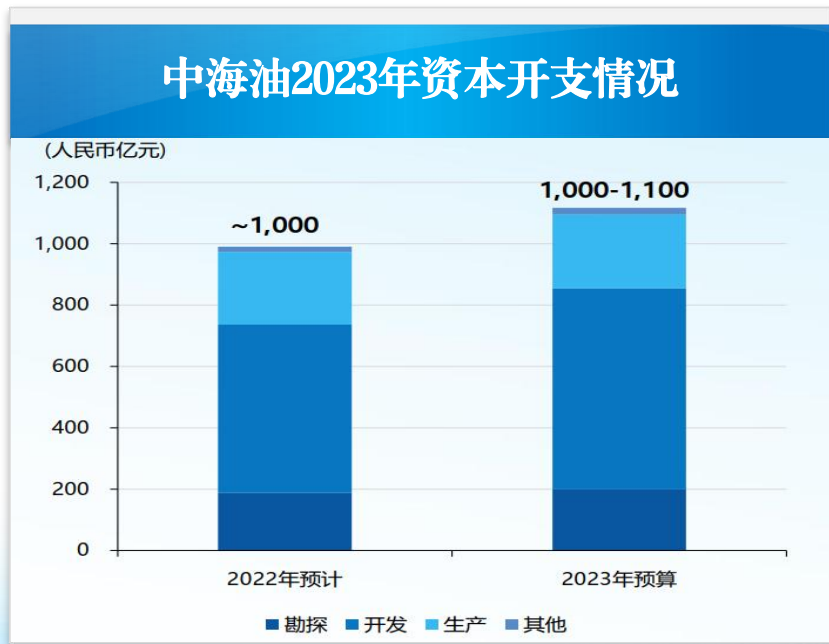
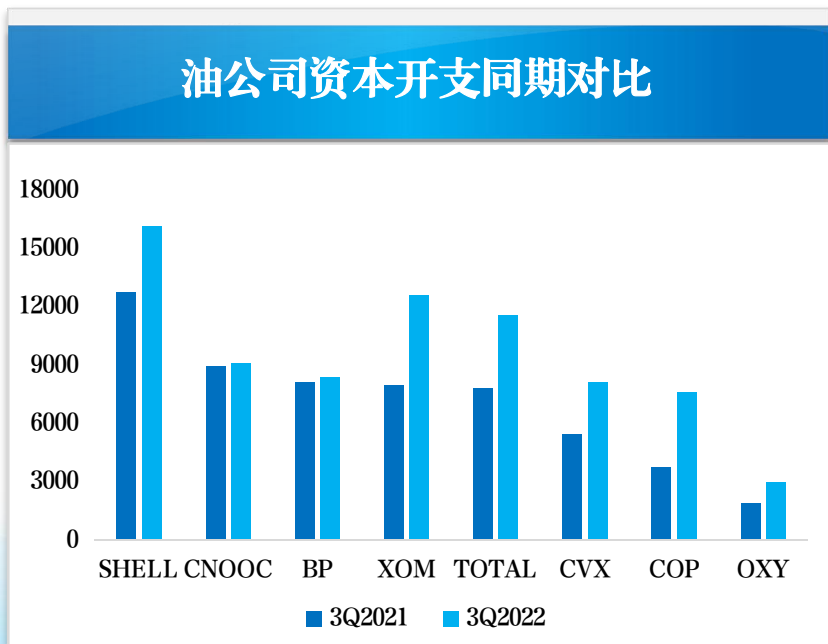
资料来源：国家统计局

资料来源：国家统计局

资本开支持续提升

↪ 国际油公司勘探开发持续增加，油田服务市场逐步复苏

↪ 中海油2023年资本支出预计1000-1100亿元，预计公司2023年国内工作量稳步提升



资料来源：彭博

资料来源：CNOOC Limited 2023年战略指引发布会

一、行业展望

二、公司展望

中国特色国际一流能源服务公司

技术驱动

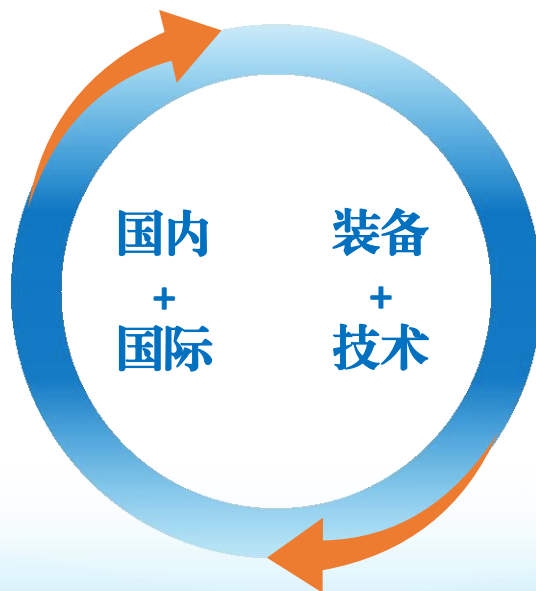
成本领先

一体化

国际化

区域发展

- 国内市场为主，国内国际相互促进、协调发展
- 完善科技创新体系，推进关键核心技术攻关



- 持续优化装备结构，提升大型装备盈利能力
- 建立以数字化为基础的油田全生命周期一体化服务能力

加速实施技术驱动战略，加快建设国际一流公司

01

聚焦提升创新驱动动力，加快实施科技体制机制改革

- ◆ 加快“研、产、用、改”良性循环
- ◆ 持续优化科技创新激励机制

02

聚焦提升创新引领力，加快实施技术体系滚动规划

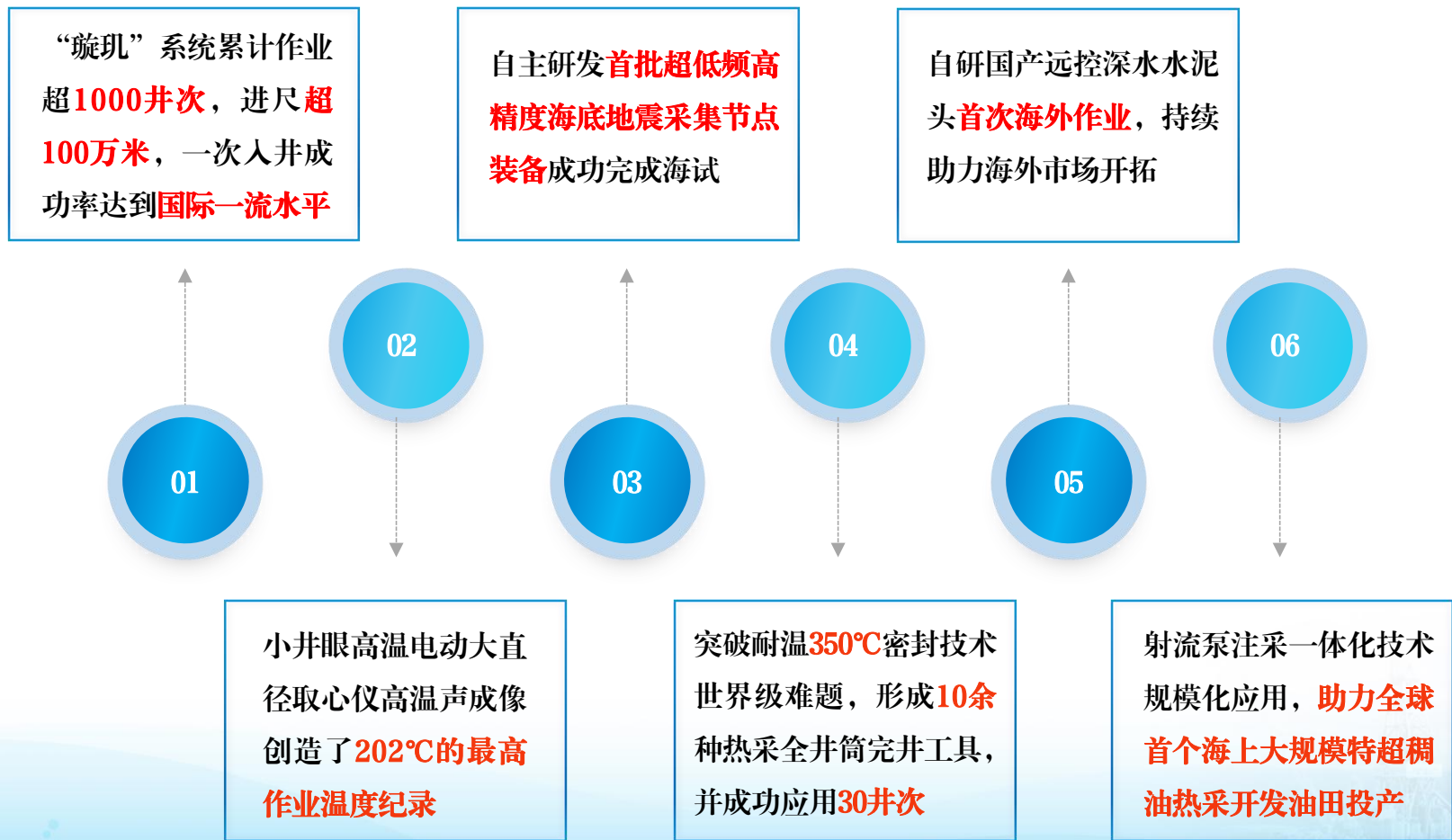
- ◆ 深入推进基础学科建设和前瞻性研究布局
- ◆ 全力打造新型“一体化”的技术组合推进模式

03

聚焦提升创新软实力，加快实施科技创新文化培育

- ◆ 加大两级技术和技能专家的培养和选拔力度
- ◆ 全力打造大众创新的平台载体

持续加快建设覆盖技术产品全生命周期和全产业链的新型科技创新体系



■ 聚焦精益管理，持续推进公司提质增效水平再上“新台阶”

■ 科技创新增效

- 加快关键核心技术装备攻关，持续增强技术核心竞争力，撬动油公司高端作业需求
- 加速自主技术系列化、产业化建设，推动自研技术应用，形成技术链降本

■ 释放“一体化”效能

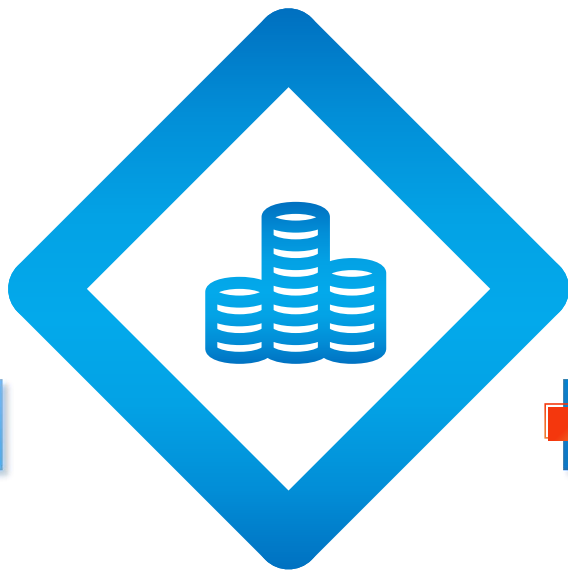
- 加快建立全产业链战略合作，保障产业链、供应链质量与成本双可控
- 为客户提供低成本“一站式”综合解决方案，创造附加价值，提高客户投资效率和回报

■ 大型装备降本

- 推动大型装备资产结构优化，提高大型装备资源配置能力
- 推广应用大型装备成本定额管理机制，提升大型装备成本管控水平

■ 精益成本管理

- 推广以“单井、单平台（船）、单项目、单业务线”成本管理机制，带动成本结构改善
- 构建项目全生命周期效益跟踪追溯机制，加强成本全过程管控与预警



2023年，预计公司资本性开支为人民币93亿元左右

良好的评级有利于降低融资成本

MOODY'S

Schlumberger	A2 (稳定)
COSL	A3 (稳定)
Baker Hughes	A3 (稳定)
Halliburton	Baa1 (稳定)
Transocean	Caal (稳定)

“China Oilfield Services Limited's (COSL) A3 issuer rating incorporates its standalone credit profile and a three-notch uplift reflecting our expectation that the company will receive a high level of support from its parent, China National Offshore Oil Corporation (CNOOC, A1 stable), in times of need.”

FitchRatings

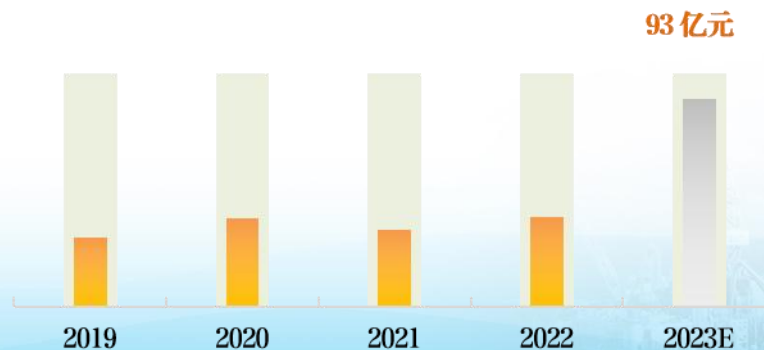
“Long-Term A Stable. China Oilfield Services Limited (COSL), which is 50.53%-owned by China National Offshore Oil Corporation (CNOOC), is the largest integrated oilfield-service provider with a dominant market position in offshore China.

资料来源：彭博资讯和评级报告

财务结构稳健、现金流充沛

	2020年	2021年	2022年E
流动比率	1.56	1.15	1.32
带息负债比率	68.0%	66.1%	60.0%
期末可动用现金 (亿元)	130.8	129.0	117.3

符合公司发展的资本支出计划



■ 紧贴客户需求，创新技术和管理模式，积极为客户提供低成本“一站式”综合解决方案



持续深化市场需求管理，强化技术创新驱动，积极推动一体化规模化增长

国内市场

持续“四个一体化”增值升级、多维延展新增长点

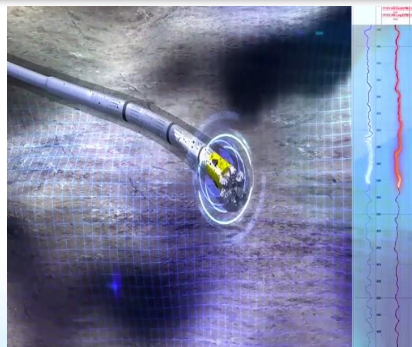
- 钻井一体化、修井一体化、低效井治理一体化、维保一体化
- 常规探井向稠油热采、边际油田、深水探井、水合物发展

海外市场



持续加大海外一体化业务开拓力度

- 中东区：总包服务、修井及增产、钻完井总包
- 亚太区：固井增产一体化、弃置一体化等
- 非洲区：钻完井一体化、电测及射孔服务等
- 美洲区：钻完井总包等
- 欧洲区：陆地一体化、钻井一体化等



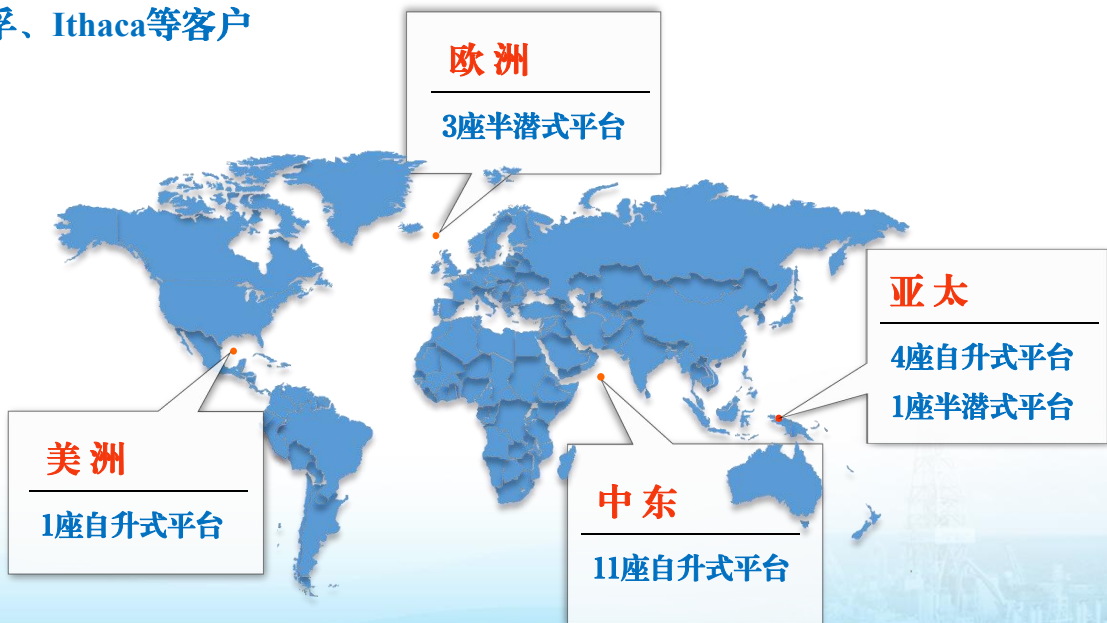
持续加大市场开拓力度，争取更多大额度、长周期、高价值海外项目，推动海外高质量发展

2023年海外市场不断扩大

- 进一步拓广服务地域，新增泰国等国家
- 进一步扩大高端客户，新增埃克森美孚、Ithaca等客户

2023年海外装备持续增加

- 4座半潜式平台
- 16座自升式平台



持续践行“做精亚太、做强中东、开拓远东、优化欧洲、拓展美洲、做实非洲”的海外区域市场格局



亚太区域

重点关注钻井板块后续投标项目、一体化项目等



中东区域

钻井平台及总包一体化项目、电缆测井与射孔服务等



美洲区域

重点跟踪总包合同、陆地技术服务一体化项目等



欧洲区域

重点跟踪总包合同、弃置井及一体化项目等



非洲区域

持续推进钻完井一体化项目、泥浆固井及固控油化服务等

■ 牢牢把握行业上升趋势，持续优化海外市场布局、深耕区域市场

1

优化海外市场布局

分层级梳理海外客户，优化海外客户组合，增强主动选择、培养客户的意识，海外市场由“机遇战”转变为“阵地战”

2

深耕区域市场

依托区域资源集中优势，快速实现公司业务从油气勘探、开发、生产到弃置的全过程，不断提升公司区域竞争力

3

提高海外精细化管理水平

坚持以客户需求为导向，逐步从常规专业服务向以客户需求为中心的高端定制服务转移

4

建强海外项目运营团队

打造综合素质强、专业基础牢、语言能力强，熟悉国际市场规则、具备国际化沟通协调能力的海外队伍

持续提升中国海域市场的领先地位，保障国内增储上产



紧密跟踪中国近海核心客户需求

- 大力推进低、边、稠油气田开发，**助力深水大气区建设**
- 持续提升高温高压、地层测试、大直径井壁取心等**高价值服务**，助力增储上产



持续推进自研设备在国内市场应用

- 持续**解决国内海上勘探开发重、难点技术需求**
- **规模化商用**ESCOOL高温高压设备、地层测试、大直径井壁取心等高价值技术产品



继续践行绿色发展提升新能源市场份额

- **大力发展EPS业务**：持续扩大海上作业、争取更多陆上机会
- **绿色低碳转型**：攻关核心技术，差异化布局，实现多元化发展

优秀的安全管理确保作业优质执行

优秀的OSHA安全管理指标



履行社会责任与践行绿色低碳发展

履行社会责任

- 全力开展海上救助
- 有效推进环保工作
- 积极开展公益活动

关爱员工健康 践行绿色低碳

- 全面推进健康管理，持续关爱员工健康
- 严抓生态环保管理，促进管理水平提升
- 强化节能低碳工作，发展绿色低碳产业



面对新形势、新任务、新挑战，公司将不断增强装备实力，持续推进科技创新，建立以客户需求为导向全油田生命周期的一体化服务能力。

基于独特的一体化优势、稳健的财务结构、优质高效的作业团队，在“技术驱动”“成本领先”“一体化”“国际化”“区域发展”五大发展战略的引领下，逐步建成中国特色国际一流能源服务公司，为股东、客户、社会各方创造更高价值的回报！

即将迎来中国的传统节日春节，在这里，祝大家新春愉快，身体健康。



COSL



我们必须做得更好
ALWAYS DO BETTER